

# Schneider Electric rejoint le Conseil consultatif du Lighthouse Operating System du Forum économique mondial pour accélérer la transformation digitale industrielle à l'échelle mondiale

**Rueil-Malmaison (France), le 7 mai 2026** — [Schneider Electric](#), leader des technologies de l'énergie, renforce sa collaboration avec le [Forum économique mondial](#) dans le cadre d'une [coalition en pleine expansion](#) rassemblant fabricants, consultants et partenaires technologiques dans le but d'accélérer la transformation digitale industrielle à l'échelle mondiale. Ensemble, ces acteurs font [avancer le système d'exploitation Lighthouse](#) (Lighthouse OS), un cadre basé sur des méthodologies éprouvées et reproductibles, conçu pour aider les fabricants à moderniser leurs opérations à grande échelle.

La plupart des fabricants ont investi dans la transformation numérique. Peu d'entre eux l'ont appliqué à grande échelle. Les pilotes aboutissent, puis stagnent. Les avantages sont uniquement accessibles à l'échelle locale. L'écart entre les usines les plus avancées au monde et le reste de l'industrie ne cesse de se creuser. Un nouveau cadre lancé aujourd'hui vise à combler ce fossé.

Le système d'exploitation Lighthouse (Lighthouse OS) est un modèle pratique et open source qui traduit les pratiques éprouvées des sites industriels les plus performants au monde en une feuille de route structurée que tous les fabricants pourront suivre. S'appuyant sur les informations rassemblées depuis huit ans par le Global Lighthouse Network, le système d'exploitation Lighthouse a été développé par le Centre pour la fabrication avancée et les chaînes d'approvisionnement du Forum économique mondial, en collaboration avec des constructeurs de machines, des utilisateurs finaux et des sociétés de conseil de premier plan. Il offre aux entreprises une voie claire à suivre en autonomie qui leur permettra d'atteindre une véritable excellence opérationnelle depuis leur situation actuelle, sans avoir à repartir de zéro ou à faire appel à des équipes de spécialistes.

## Un modèle fondé sur une mise en pratique concrète

Le système d'exploitation Lighthouse est bâti autour de six principes opérationnels fondamentaux, structurés sur cinq niveaux de maturité opérationnelle : des processus adaptables et robustes, des flux connectés et transparents, une synchronisation de bout en bout, une durabilité intégrée, une organisation de l'apprentissage et une capacité numérique et de données optimisée. Les entreprises peuvent évaluer leur situation actuelle, identifier les domaines sur lesquels se concentrer en priorité et évoluer à leur propre rythme.

Contrairement aux outils numériques autonomes, le système d'exploitation est conçu comme une approche à l'échelle du système : il rassemble l'innovation numérique, la durabilité, le développement des collaborateurs et l'excellence opérationnelle au sein d'un modèle unique et cohérent qui offre des gains de performances mesurables et reproductibles.

## Schneider Electric : une expérience offerte dès les premières étapes

Schneider Electric apporte son expérience directe de la transformation à l'initiative. L'entreprise a consacré plus de vingt ans à parfaire un système d'exploitation qui est aujourd'hui le fondement de sa position dans le classement Gartner Supply Chain et de la reconnaissance [de neuf usines comme sites d'excellence du FEM](#). Ces fondations, reposant sur des systèmes numériques avancés, une automatisation pilotée par l'IA et des pratiques de conception durable, sont à la base du cadre Lighthouse OS.

**Federico Torti, Responsable Technologie et Innovation au Forum économique mondial**, a déclaré : « *De nombreux fabricants ont l'ambition de se transformer, mais ils manquent d'une stratégie*

*cohérente pour le faire de manière homogène et à grande échelle. Le système d'exploitation Lighthouse répond directement à cette question : il transforme les apprentissages que les usines les plus performantes au monde ont retirés grâce à des années d'expérience opérationnelle concrète en un cadre pratique que tout fabricant peut appliquer. Il s'agit de faire des performances des sites d'excellence un objectif réaliste pour l'ensemble de l'industrie, et pas seulement pour ses acteurs les plus avancés. »*

**Cecile Vercellino, Senior Vice-Présidente Services, Automatismes Industriels chez Schneider Electric**, a déclaré : « *Schneider Electric a vécu cette transformation dans plus de 120 usines et centres de distribution intelligents. Nous savons ce qui fonctionne, où les entreprises rencontrent des blocages et ce qu'il faut faire pour passer de pilotes isolés à un véritable changement à l'échelle du système. Cette expérience directe est intégrée au système d'exploitation Lighthouse. Notre Groupe applique déjà ces principes à l'ensemble de notre écosystème et obtient des résultats mesurables. »*

### **Une initiative ouverte, conçue pour évoluer**

Le système d'exploitation Lighthouse est conçu pour évoluer. A mesure que les projets pilotes mondiaux progressent et que les retours de la communauté façonnent les itérations suivantes, l'initiative invite activement les fabricants, les fournisseurs de technologies et les partenaires du secteur public à y contribuer.

Pour en savoir plus ou rejoindre la collaboration, rendez-vous sur :  
<https://initiatives.weforum.org/lighthouse-operating-system/home>.

### **Lectures complémentaires :**

[Why industrial transformation requires a new operating system - Blog de Schneider Electric](#)

###

## À propos de Schneider Electric

Schneider Electric est un leader mondial dans les technologies de l'énergie, offrant efficacité et durabilité par l'électrification, l'automatisation et la digitalisation des industries, des entreprises et des habitations. Ses technologies permettent aux bâtiments, aux centres de données, aux usines, aux infrastructures et aux réseaux électriques d'opérer en écosystèmes ouverts et interconnectés, améliorant ainsi leurs performances, leurs résiliences et leurs durabilités. Son portefeuille d'offres comprend des produits intelligents, des architectures logicielles de pointe, des systèmes dotés d'intelligence artificielle, des services numériques et du conseil d'expert. Avec 160 000 collaborateurs et 1 million de partenaires dans plus de 100 pays, Schneider Electric est régulièrement classé parmi les entreprises les plus durables au monde. [www.se.com](http://www.se.com)

## À propos de SE Advisory Services

SE Advisory Services accompagne les organisations dans leur transition environnementale et énergétique, en transformant leurs ambitions en actions concrètes. Face à la complexité des enjeux liés à la durabilité, à la gestion de l'énergie et à la digitalisation, nous guidons nos clients dans leurs démarches de décarbonation et de maîtrise des risques, pour renforcer leur performance et leur capacité d'innovation, tout en maximisant leur impact positif. Aux côtés de Schneider Electric, élue entreprise la plus durable au monde (Times, 2025), nous mobilisons une expertise approfondie et des outils digitaux puissants intégrant l'intelligence artificielle, dans un périmètre d'action international. Présents dans plus de 100 pays, nous combinons expertise mondiale et connaissance terrain pour accélérer la transformation durable des organisations. [SE Advisory Services](#)

## À propos du système d'exploitation Lighthouse

Le système d'exploitation Lighthouse est une initiative du Forum économique mondial, dans la lignée du Global Lighthouse Network, et définit le système d'exploitation industriel de nouvelle génération en codifiant les meilleures pratiques éprouvées sur les sites et chaînes de valeur d'excellence pour ouvrir la voie à l'excellence opérationnelle et influencer à grande échelle la productivité, la résilience de la chaîne d'approvisionnement, l'orientation client, la durabilité et les talents. Cette initiative vise à développer un modèle d'exploitation responsable pour l'industrie, co-conçu par les acteurs majeurs et fondé sur des principes Lean, numériques et durables, ainsi qu'un cadre axé sur les capacités pour les gouvernements afin d'accélérer l'adoption des technologies industrielles, de permettre aux PME d'accéder à la mise à l'échelle et de renforcer la compétitivité nationale. Le système d'exploitation Lighthouse est essentiellement un moteur de transformation fondé sur la réflexion systémique sur les capacités, en intégrant la stratégie, les opérations et les personnes dans un modèle cohérent et évolutif, transformant ainsi les enseignements tirés des sites d'excellence en cadres exploitables pouvant être déployés sur l'ensemble des sites et des chaînes de valeur. L'initiative est portée par des co-créateurs de premier plan issus de l'industrie, des cabinets de conseil et des gouvernements, qui collaborent pour façonner l'avenir de la fabrication et des opérations à l'échelle mondiale.