

Chiffre d'affaires 2025 estimé à 75,5 M€

ROUGIER SA (ALRGR, code ISIN FR0000037640), société centenaire leader du bois africain responsable, publie son chiffre d'affaires estimé pour l'exercice 2025.

Évolution de l'activité en 2025

Le chiffre d'affaires consolidé estimé de ROUGIER SA s'établit à 75,5 millions d'euros, en retrait de (20,5) % par rapport à 2024. Cette évolution reflète la baisse de la demande mondiale et des niveaux de prix bas, ainsi que des facteurs exogènes ayant fortement affecté l'activité de certaines filiales du Groupe.

Au Gabon, l'évolution du chiffre d'affaires recule de (23,5) %, reflet d'une période de suspension temporaire des activités intervenue dans un cadre réglementaire strict, désormais pleinement levée. Cette interruption a eu un impact équivalent sur la production forestière et industrielle. Depuis le mois de décembre, les activités ont retrouvé leur niveau opérationnel.

Au Congo, le chiffre d'affaires diminue de (38,1) % sous l'effet de plusieurs arrêts successifs de production, totalisant 82 jours cumulés sur l'année, dans un contexte de pénurie nationale de gasoil affectant l'ensemble des opérateurs du pays. La fin du second semestre a néanmoins été marquée par un retour progressif à une situation opérationnelle normative.

Les ventes de négoce réalisées par Rougier Afrique International se maintiennent à un niveau satisfaisant, portées par l'élargissement de la gamme de produits panneaux, ainsi que par le développement d'une activité de négoce international de sciages. Celle-ci est fondée sur un approvisionnement à la source en grumes certifiées issues des concessions forestières du Groupe et de partenaires industriels certifiés, à destination de clients attentifs à la traçabilité et à la qualité des produits.

Répartition du chiffre d'affaires par produit

Données consolidées	2025*		2024		Variation
	M€	% CA	M€	% CA	
Grumes	27,9	37,0%	37,1	39,1%	(24,8)%
Sciages et dérivés	20,3	26,9%	30,2	31,8%	(32,8)%
Panneaux et dérivés	27,2	36,0%	27,7	29,2%	(1,8)%
Divers	0,1	0,1%	0,0	0,0%	0,0%
CA annuel Groupe	75,5		95		(20,5)%

* Non audité

Positionnement renforcé en 2025

Malgré un environnement défavorable, ROUGIER a préservé la solidité de ses fondamentaux et son positionnement sur les marchés internationaux. L'obtention, en septembre 2025, de la certification FSC® par sa filiale congolaise marque une étape structurante : le Groupe est désormais 100 % certifié FSC® sur l'ensemble de ses activités forestières et industrielles en Afrique.

Cette certification assure la pleine conformité de ROUGIER avec les exigences du Règlement européen sur la déforestation (RDUE), applicable depuis fin 2025, et renforce son attractivité commerciale auprès de ses

partenaires en sécurisant ses débouchés, en valorisant sa production et en soutenant le développement de ses activités les plus rentables.

Perspectives

À court terme, dans un contexte d'incertitudes économiques et géopolitiques, ROUGIER redresse progressivement son niveau d'activité vers celui prévalant antérieurement aux impacts exogènes de 2025.

ROUGIER poursuit sa stratégie de développement durable centrée sur l'exploitation responsable et certifiée des forêts naturelles au Gabon et en République du Congo, la transformation industrielle et la commercialisation de bois tropicaux africains certifiés sur des marchés internationaux exigeants en matière de durabilité.

Fort de ses engagements environnementaux, ROUGIER demeure un acteur de référence du secteur bois, contribuant durablement au développement économique et social des Nations d'Afrique Centrale.

Prochain rendez-vous : résultats annuels 2025, le 30 avril 2026 après bourse

A propos de ROUGIER

Fondé en 1923, ROUGIER est un leader du bois africain certifié. Présent en Afrique Centrale (Gabon et République du Congo), il opère dans la gestion de forêts naturelles 100% responsables et certifiées par des labels indépendants internationaux, dans la transformation industrielle et dans le commerce international.

Isin : FR0000037640 – ALRGR

Les actions ROUGIER sont éligibles PEA-PMEwww.rougier.fr