

Communiqué de presse
Septembre 2026

Prévention et Performance dans la construction : l'OPPBTP, l'Association Lean Construction et IMMA s'unissent pour optimiser la logistique de chantier

48% des accidents liés aux manutentions manuelles découlent d'une défaillance de l'organisation logistique. L'OPPBTP, l'Association Lean Construction et IMMA renouvellent leur partenariat pour deux ans. Objectif : amplifier la pratique du Lean logistique, pour trouver des leviers qui allient prévention des risques et gains de performance sur les chantiers.

Le défi de la logistique

Dans le secteur de la construction, la logistique ne se limite pas à la livraison des matériaux. Selon les données de la CNAM¹, près de la moitié des accidents de manutention sont le résultat direct d'un manque d'organisation logistique. Face à ce constat, l'OPPBTP, l'Association Lean Construction et le cabinet IMMA ont décidé de prolonger leur convention de partenariat pour améliorer la sécurité des chantiers.

Le Lean logistique : une approche « gagnant-gagnant »

Loin d'être une simple méthode théorique issue de l'industrie, le Lean logistique s'adapte aux spécificités du BTP pour optimiser et sécuriser les livraisons et manutentions. Les bénéfices identifiés par les partenaires couvrent cinq dimensions clés :

- ✓ **Prévention et Santé** : Agir sur l'organisation pour réduire les accidents, les chutes, les heurts engin-piéton et limiter les manutentions, source de troubles musculosquelettiques ;
- ✓ **Amélioration des conditions de travail** : Réduire la pénibilité grâce à l'organisation et à la mutualisation des moyens (mécanisation des chantiers par exemple) ;
- ✓ **Performance économique** : Optimiser les flux avec la mise à disposition des bons produits, au bon moment, au bon endroit et en juste quantité permet de réduire drastiquement les coûts ;
- ✓ **Attractivité des métiers** : Un chantier ordonné avec des approches collaboratives, comme l'exemple de la méthode des 5S, renvoie une image de marque forte pour l'entreprise et la maîtrise d'ouvrage ;
- ✓ **Engagement environnemental** : Une logistique optimisée contribue directement aux objectifs de la RE2020 via une gestion affinée des ressources et des déchets.

Deux années de partenariat qui portent leurs premiers résultats

Depuis le lancement de leur partenariat en 2024, les trois partenaires ont engagé différents travaux afin de structurer la logistique de chantier au service de la prévention. Cette première phase a permis d'obtenir de premiers résultats concrets. Ainsi :

- ✓ **une cartographie** quasi exhaustive des solutions logistiques a été réalisée. Celle-ci est basée sur des solutions remontées du terrain, dont 21 ont fait l'objet de cas Prévention & Performance par l'OPPBTP. Ceux-ci témoignent d'un retour sur investissement moyen de 3

¹ Cnam : Caisse nationale d'Assurance Maladie

€ pour 1 € investi, démontrant par ailleurs qu'une meilleure organisation constitue un levier de performance autant que de prévention.

- ✓ Un **guide Lean Construction** à destination des TPE-PME a été publié, afin de favoriser l'appropriation de ces démarches par le plus grand nombre.
- ✓ Les partenaires ont enrichi les connaissances de la filière grâce à la publication de plusieurs **retours d'expérience** consacrés notamment à [l'optimisation de la logistique sur les chantiers de maçonnerie](#), au [recours à des plateformes de consolidation des matériaux pour optimiser les approvisionnements](#), ou encore à [la logistique des petites livraisons sur chantier](#).
- ✓ Au-delà des publications techniques, la convention a permis de structurer un **réseau actif** réunissant les partenaires de la filière autour du Lean construction. Celui-ci facilite le partage de bonnes pratiques, la veille sur les projets innovants et l'identification de nouvelles expérimentations à l'image du projet de la ZAC Saint-Vincent-de-Paul. Cette mobilisation contribue également à accroître la visibilité du sujet, notamment à travers des rencontres, l'animation d'une communauté LinkedIn.
- ✓ Enfin, les partenaires accompagnent dès la phase conception deux **projets pilotes**, qui serviront de véritables laboratoires pour développer l'ingénierie logistique. Les enseignements tirés de ces expérimentations alimenteront les futurs référentiels destinés aux maîtres d'ouvrage et à l'ensemble de la filière.

Un nouveau plan d'actions pour accompagner le changement

Fort de ces premiers résultats, le renouvellement de la convention ouvre une nouvelle étape. Les partenaires souhaitent désormais transformer les enseignements issus des expérimentations en outils directement mobilisables par les entreprises. La feuille de route s'articule autour de trois priorités :

- ✓ Recenser et mesurer l'impact des bonnes pratiques pour **partager** les résultats et les retours d'expérience ;
- ✓ Acculturer grâce à des vidéos pédagogiques, pour **encourager** l'adoption de ces méthodes dès la phase de conception des projets ;
- ✓ Promouvoir et accompagner le changement pour **amplifier** l'usage du Lean logistique sur les chantiers dès la phase conception.

« Nous sommes convaincus de l'intérêt, pour le monde de la construction, de mettre en œuvre les méthodes Lean. Les acteurs du secteur disposent aujourd'hui de premiers repères, mais manquent encore souvent de retours d'expérience et d'accompagnement pour en exploiter pleinement le potentiel. Avec cette convention et les actions qui en découleront, nous souhaitons leur apporter des méthodes concrètes, des exemples issus du terrain et les accompagner dans leur mise en œuvre, afin de démontrer les effets positifs d'une organisation rigoureuse sur les conditions de travail, la sécurité des chantiers et, plus largement, la performance des projets... » - Thibaut Lanthiez (Association Lean Construction).

« La filière BTP fait face à une hausse sans précédent de ses coûts alors qu'elle doit se décarboner et respecter les seuils RE2020, rencontre des difficultés à recruter, et on observe encore trop d'accidents, aux conséquences significatives pour les personnes et pour les organisations. Ces enjeux doivent nous amener à faire évoluer nos pratiques, chantiers et organisations. C'est dans cet esprit que nous avons bâti ce partenariat avec l'OPPBTP et l'Association Lean Construction. L'expérience montre que la performance et la sécurité s'organisent, au-delà des outils et des moyens déployés. Avec ce partenariat, IMMA souhaite promouvoir et diffuser cette approche auprès des entreprises désireuses de se renforcer. » - Etienne Fradin Beaugerie (IMMA).

« La sécurité des compagnons est intimement liée à la fluidité de l'organisation. En agissant dès la phase conception, nous donnons aux acteurs — maîtres d'ouvrage, maîtres d'œuvre, CSPS et

*entreprises — les clés pour construire ensemble un environnement de travail plus sûr. Ce partenariat est pour nous l'occasion de démontrer qu'une organisation optimisée des flux physiques est le moteur d'une prévention efficace et d'une performance durablement partagée.» - **Malika Benamar (OPPBTP).***

À propos de l'Association Lean Construction

L'association Lean Construction regroupe des acteurs de la construction autour du déploiement du Lean Construction en France. Elle favorise le partage sur l'organisation interne des entreprises de la construction ainsi que sur l'organisation des projets de construction. Avec des implantations réparties en France, elle déploie son activité autour de 3 piliers :

- **La promotion du Lean Construction**, à travers des actions capitalisation de résultats et de communication : articles, vidéos, interventions, tables rondes...
- **Le partage de pratiques** : l'association organise des temps d'échanges avec ses adhérents permettant à chacun de s'entraider dans la mise en pratique des actions de Lean management. L'association organise une dizaine d'événements annuels et favorisent la mise en réseau de ses adhérents
- **La formation** : l'association lean construction est certifiée Qualiopi et propose des formations sous différents formats : formation en présentiel, en distanciel et sous forme de parcours en pédagogie active. Ses membres interviennent également dans les écoles d'ingénieurs.

Retrouvez plus d'informations sur www.associationleanconstruction.fr

À propos de IMMA

IMMA un cabinet de conseil, formation, et ingénierie intervenant dans les domaines du Lean Construction -précurseur de la démarche en France depuis 2007, et de la supply Chain.

IMMA s'emploie à améliorer la performance globale des projets et des entreprises avec les méthodes et outils du Lean Construction :

- en couvrant toute la chaîne de valeur du projet de construction : chantiers, design/conception, études d'exécution, logistique, amélioration des organisations et process, et assistance à la digitalisation,
- en adressant tous les acteurs : Aménageurs, Maîtres d'Ouvrages, Ingénierie et Maîtres d'œuvre/OPC, Entreprises Générales, Entreprises corps d'état (programme FFB notamment), Fournisseurs.

La méthodologie Lean Construction favorise les pratiques collaboratives, pour dépasser les intérêts particuliers au profit de l'intérêt général du projet, dans un rapport « gagnant-gagnant », créateur de valeur, facteur de sérénité, et de relations équilibrées et durables.

IMMA est intervenu sur plus de 1500 projets, dans tous les domaines d'activités du BTP, sur tous types d'opérations (logement neufs, réhabilitation, ouvrages fonctionnels, tertiaire, hôtellerie, génie civil et équipements, ...), de toutes tailles. IMMA intervient tout aussi bien en mode conseil qu'en ingénierie service très opérationnelle (OPC, Moex OPC, ingénierie planning et management de projet.).

Convaincu qu'il s'agit d'un important levier de performance pour la filière, IMMA développe ces dernières années une approche autour de la logistique à valeur ajoutée dans le BTP, à l'échelle du projet et du multi projet (comme une ZAC par exemple), ou accompagne encore des entreprises dans leur projet de transformation supply chain.

Certifié Qualiopi, IMMA dispense des formations Lean et Supply Chain, en formation publique et en intra-entreprises, avec notamment des formations certifiantes yellow, green et black belt, spécifiques Lean Construction

Enfin, IMMA est à l'initiative de la solution digitale TEAMOTY, qui supporte, avec ses modules planification et logistique, la méthodologie Lean sur les projets. IMMA contribue dans le cadre d'un partenariat étroit au développement permanent des produits TEAMOTY.

IMMA :

www.imma-construction.com



Teamoty :

www.teamoty.io



À propos de l'Organisme Professionnel de Prévention du Bâtiment et des Travaux Publics (OPPBTP)

L'OPPBTP est une structure paritaire, créée en 1947, sous tutelle du ministère du Travail. Sa gouvernance, assurée par des représentants des organisations professionnelles et des organisations syndicales du secteur de la construction, garantissant le bon équilibre entre employeurs et salariés dans les choix et les décisions stratégiques.

L'OPPBTP est composé d'experts en prévention issus du terrain qui accompagnent, au quotidien, les professionnels et les acteurs du BTP. Il a pour missions, l'**expertise** pour identifier les solutions de prévention, la **promotion** en construisant les arguments et portant le message de prévention auprès des acteurs de la construction, et l'**accompagnement** des entreprises et autres acteurs de la construction, en assistance technique, conseil et formation.

L'OPPBTP s'appuie sur des équipes réactives, disponibles, engagées et professionnelles. Composé de 350 collaborateurs répartis dans 14 agences régionales, l'OPPBTP accompagne les entreprises pour développer leur culture prévention en mettant en place des actions collectives ciblées et individuelles.

Il propose une offre de services élaborée pour tous, quels que soient la taille de l'entreprise, le métier ou le niveau de maturité en prévention. L'Organisme fait de la prévention un **véritable levier de performance et de progrès**.

Pour répondre aux besoins des entreprises et des partenaires du BTP, l'OPPBTP propose des offres en présentielle et distancielles :

#information pour connaître l'actualité de la prévention : l'Organisme propose des guides techniques, fiches pratiques mais également l'actualité la plus récente de la prévention et un contact permanent sur les réseaux sociaux, accessible depuis preventionbtp.fr.

#assistance technique en ligne pour des réponses immédiates et gagner en simplicité, notamment sur le site preventionbtp.fr : des experts répondent aux questions en ligne. Les entreprises disposent également d'un espace personnel pour gérer toutes les démarches (PPSPS, Document Unique...).

#assistance technique terrain pour être accompagné sur les chantiers : des conseillers de l'OPPBTP assistent les entreprises pour conduire des diagnostics et proposer des solutions pour améliorer les performances en prévention des entreprises. Afin de diffuser l'information, ils organisent des réunions de sensibilisation sur les sujets d'actualité tels que les travaux en hauteur, le risque routier....

#conseil afin de répondre aux interrogations les plus pointues : les experts de l'OPPBTP accompagnent les entreprises dans leurs démarches de management de la prévention et de conduite du changement.

#formation 100% BTP destinée aux professionnels avec des modules spécialisés en présentielle et distancielles.

#formation initiale pour former les futurs professionnels du BTP à la prévention : les enseignants et les étudiants bénéficient de formations élaborées par l'OPPBTP et ses partenaires.

Retrouvez l'OPPBTP sur preventionbtp.fr, oppbtp.com et moa-batissez-en-prevention.fr/

