

Limoges, le 6 novembre 2025

Publication des neuf premiers mois de 2025

**Sur neuf mois, Legrand enregistre
une croissance de ses ventes de +14,5% hors change et
une marge opérationnelle ajustée de 20,7% après acquisitions**

Croissance organique : +8,2% portée par les centres de données (*datacenters*)

Résultat net part du Groupe : 12,8% du chiffre d'affaires

Cash flow libre : en croissance de +16,3%

7 acquisitions annoncées depuis le début de l'année

Soit environ 500 M€ de chiffre d'affaires acquis
dans le domaine de la transition énergétique et digitale

4 opérations dans les *datacenters*

Objectifs annuels 2025 confirmés

Croissance du chiffre d'affaires (hors change) comprise entre +10% et +12%

Marge opérationnelle ajustée (après acquisitions) : 20,5% à 21,0% des ventes



Benoît Coquart, Directeur général de Legrand, a déclaré :

Le troisième trimestre 2025 reste d'excellente facture, poursuivant la dynamique de croissance du Groupe, avec un chiffre d'affaires (hors change) en progression de +13,4 %.

Sur neuf mois, le chiffre d'affaires (hors change), le résultat net part du groupe et le cash flow libre affichent des hausses de respectivement +14,5%, +7,0% et +16,3%.

Ces performances, parfaitement en ligne avec notre feuille de route, témoignent de l'exécution méthodique et réussie de notre plan ambitions 2030 avec notamment :

- *l'accélération de notre croissance organique, tirée par les datacenters ;*
- *l'accélération de notre croissance externe, avec 7 opérations annoncées depuis le début de l'année représentant environ 500 millions d'euros de chiffre d'affaires additionnel en rythme annuel, et un pipeline qui demeure nourri ;*
- *le maintien d'une grande discipline financière, notamment en termes de gestion du pricing, des coûts et des capitaux employés.*

Fort de ces performances solides et d'indicateurs toujours bien orientés dans les datacenters, nous confirmons nos objectifs annuels déjà relevés il y a trois mois.

Objectifs annuels 2025 (révisés à la hausse en juillet 2025) confirmés

Le Groupe poursuit en 2025 son développement rentable et responsable dans le cadre de sa feuille de route stratégique¹.

Tenant compte des résultats des neuf premiers mois de l'année, Legrand vise pour l'année 2025 :

- une croissance de ses ventes (organique et par acquisition, hors effets de change) comprise entre +10% et +12% dont une croissance organique comprise entre +5% et +7%, et une croissance par acquisition d'environ +5% ;
- une marge opérationnelle ajustée (après acquisitions) de 20,5% à 21,0% des ventes ;
- un taux de réalisation RSE d'au moins 100% pour la première année de sa feuille de route 2025-2027².

¹ Pour davantage d'informations, se référer aux documents publiés dans la rubrique [Journée investisseurs 2024 - Legrand](#)

² Pour davantage d'informations, se référer aux documents publiés dans la rubrique [Journée investisseurs RSE 2025 - Legrand](#)

Performance financière au 30 septembre 2025

Chiffres clés

Données consolidées (en millions €) ⁽¹⁾	9 mois 2024	9 mois 2025	Variation
Chiffre d'affaires	6 229,0	6 971,4	+11,9%
Résultat opérationnel ajusté <i>En % du chiffre d'affaires</i>	1 276,1 20,5%	1 443,8 20,7% 20,6% avant acquisitions ⁽²⁾	+13,1%
Résultat opérationnel <i>En % du chiffre d'affaires</i>	1 189,7 19,1%	1 332,5 19,1%	+12,0%
Résultat net part du Groupe <i>En % du chiffre d'affaires</i>	833,7 13,4%	892,3 12,8%	+7,0%
Cash flow libre <i>En % du chiffre d'affaires</i>	749,2 12,0%	871,0 12,5%	+16,3%
Dette financière nette au 30 septembre	3 204,8	3 121,7	-2,6%

(1) Voir les annexes du présent communiqué pour le glossaire et les tableaux de réconciliation des indicateurs présentés

(2) A périmètre 2024

Chiffre d'affaires consolidé

Sur les neuf premiers mois de 2025, le chiffre d'affaires est en hausse de +11,9% par rapport à la même période de 2024, pour atteindre 6 971,4 M€.

Les ventes sont en hausse organique de +8,2% sur la période, avec +9,9% dans les pays matures et +2,9% dans les nouvelles économies.

L'effet périmètre total est de +5,8%. Sur la base des acquisitions annoncées, et de leurs dates probables de consolidation, cet effet serait d'environ +5% sur l'année.

L'impact de l'effet de change sur les neuf premiers mois de l'année est de -2,2%. Sur la base des taux de change moyens du mois d'octobre 2025, l'effet de change annuel sur le chiffre d'affaires serait d'environ - 3,0% en 2025.

Evolution des ventes par destination et par zone géographique à structure et taux de change constants :

	9 mois 2025 / 9 mois 2024	3 ^{ème} trim. 2025 / 3 ^{ème} trim. 2024
Europe	+1,5%	+2,7%
Amérique du Nord et Centrale	+18,0%	+13,3%
Reste du Monde	+2,4%	+0,7%
Total	+8,2%	+6,7%

Ces évolutions par zone géographique s'analysent comme suit :

- **Europe** (38,3% du chiffre d'affaires du Groupe) : dans un marché qui reste globalement contrasté, l'évolution des ventes à structure et taux de change constants est de +1,5% sur les neuf premiers mois de 2025, dont une hausse de +2,7% sur le seul troisième trimestre.

Les pays matures d'Europe (33,7% du chiffre d'affaires du Groupe) affichent une croissance organique de +1,5% sur les neuf premiers mois de 2025, dont une hausse de 1,9% sur le seul troisième trimestre, avec sur neuf mois des croissances en Allemagne, en Italie, aux Pays-Bas ou au Royaume-Uni, compensées en partie par des tendances négatives comme en Espagne ou encore en France.

Les ventes dans les nouvelles économies d'Europe sont en progression de +1,6% sur les neuf premiers mois de l'année, avec des tendances contrastées par pays. Au troisième trimestre seul, le chiffre d'affaires enregistre une solide progression de +7,8%.

- **Amérique du Nord et Centrale** (42,7% du chiffre d'affaires du Groupe) : les ventes sont en hausse de +18,0% à structure et taux de change constants par rapport à la même période de 2024.

Aux Etats-Unis seuls (39,6% du chiffre d'affaires du Groupe), le chiffre d'affaires est en forte hausse de +19,1% comprenant une hausse de +14,4% sur le troisième trimestre. Cette croissance est portée par la performance remarquable des offres dédiées aux centres de données.

Sur les neuf premiers mois, les ventes sont en croissance au Canada et au Mexique.

- **Reste du Monde** (19,0% du chiffre d'affaires du Groupe) : le chiffre d'affaires est en croissance organique de +2,4% sur les neuf premiers mois de 2025.

En Asie-Pacifique (12,1% des ventes du Groupe), les ventes augmentent de +3,6% sur les neuf premiers mois de l'année et de +1,7% au seul troisième trimestre. Sur neuf mois, le chiffre d'affaires est en croissance en Inde et en Malaisie, en retrait en Australie et en Chine.

En Afrique et au Moyen-Orient (3,4% du chiffre d'affaires du Groupe), le chiffre d'affaires croît de +5,7% sur les neuf premiers mois de l'année et de +0,9% sur le troisième trimestre. Sur neuf mois, le chiffre d'affaires progresse fortement au Moyen-Orient, en partie compensé par un retrait en Afrique, notamment en Algérie.

En Amérique du Sud (3,5% du chiffre d'affaires du Groupe), les ventes reculent de -3,9% sur neuf mois, notamment du fait du Brésil, et enregistrent une baisse de -2,3% au seul troisième trimestre.

Résultat et marge opérationnels ajustés

Sur les neuf premiers mois de l'année, le résultat opérationnel ajusté est de 1 443,8 M€, en hausse de +13,1% par rapport à la même période de 2024. La marge opérationnelle ajustée s'établit ainsi à 20,7% des ventes de la période.

Avant acquisitions, la marge opérationnelle ajustée atteint 20,6% des ventes des neuf premiers mois de 2025, en hausse de +0,1 point par rapport à la même période de 2024.

Sur les neuf premiers mois, la rentabilité du Groupe démontre la solidité du modèle stratégique de Legrand ainsi que sa forte capacité d'exécution et d'adaptation, notamment à la situation évolutive des politiques douanières internationales.

Création de valeur et solidité du bilan

Le résultat net part du Groupe est en croissance de +7,0% par rapport aux neuf premiers mois de 2024, et s'établit à 892,3 M€, soit 12,8% du chiffre d'affaires. Cette évolution tient essentiellement à la croissance du résultat opérationnel, partiellement compensée par l'évolution défavorable du résultat financier et une hausse de 1 point du taux d'impôt sur les sociétés qui s'établit à 28% sur les neuf premiers mois de 2025.

Le *cash flow* libre atteint 12,5% du chiffre d'affaires de la période, soit 871,0 M€, en croissance de +16,3% par rapport aux neuf premiers mois de 2024.

7 acquisitions annoncées depuis le début de l'année

Legrand poursuit activement sa stratégie d'acquisitions, avec sept annonces¹ depuis le début de l'année, toutes dans les segments porteurs de la transition énergétique et digitale :

- dans les *datacenters*, avec les acquisitions d'**Amperio Project** en Suisse, d'**Avtron Power Solutions** aux Etats-Unis, de **Computer Room Solutions** en Australie, et **Linkk Busway Systems** en Malaisie ;
- dans les modes de vie numériques avec **Cogelec** en France et **Performance** aux Pays-Bas ;
- dans la transition énergétique, avec **Quitérios** au Portugal.

Ces opérations représentent près de 500 M€ de chiffre d'affaires acquis en rythme annuel et s'inscrivent pleinement dans les ambitions 2030 de Legrand.

¹ Sous réserve des conditions suspensives d'usage

Les comptes consolidés, la présentation et la conférence téléphonique (en direct et en différé) des résultats des neuf premiers mois de 2025 sont accessibles sur le site de Legrand (www.legrand.com).

AGENDA FINANCIER :

- | | |
|--|--------------------------|
| • Résultats annuels 2025 | : 12 février 2026 |
| Début de la « <i>quiet period</i> ¹ » | : 13 janvier 2026 |
| • Résultats du premier trimestre 2026 | : 07 mai 2026 |
| Début de la « <i>quiet period</i> ¹ » | : 07 avril 2026 |
| • Assemblée Générale des actionnaires | : 27 mai 2026 |

A PROPOS DE LEGRAND

Legrand est le spécialiste mondial des infrastructures électriques et numériques du bâtiment. Son offre complète, adaptée aux marchés résidentiel, tertiaire et des centres de données en fait une référence à l'échelle mondiale.

Capitalisant sur des évolutions technologiques et sociétales qui ont un impact durable sur les bâtiments, Legrand a pour raison d'être d'améliorer les vies en transformant les espaces où les gens vivent, travaillent et se rencontrent avec des infrastructures électriques et numériques et des solutions connectées qui sont simples, innovantes et durables.

Dans une démarche impliquant l'ensemble de ses équipes et de ses parties prenantes, le Groupe poursuit sa stratégie de croissance rentable et responsable, tirée par les acquisitions et l'innovation avec le lancement régulier de nouvelles offres – dont notamment des produits à plus forte valeur d'usage (solutions pour la transition énergétique et digitale : centres de données, modes de vie numériques et offres pour la transition énergétique).

Legrand a réalisé en 2024 un chiffre d'affaires de 8,6 milliards d'euros. Le Groupe est coté sur Euronext Paris et intégré notamment au CAC 40, au CAC 40 ESG et au CAC Transition Climat.

(code ISIN FR0010307819).

<https://www.legrand.com>

COMMUNICATION FINANCIERE & RELATIONS INVESTISSEURS

Ronan MARC (Legrand) +33 1 49 72 53 53 ronan.marc@legrand.com

CONTACT PRESSE

Lucie DAUDIGNY (TBWA) +33 6 77 20 71 11 lucie.daudigny@tbwa-corporate.com

¹ Période de suspension de toute communication en amont de la publication des résultats

Annexes

Glossaire

Besoin en fonds de roulement : Le besoin en fonds de roulement est défini comme la somme des créances clients et comptes rattachés, des stocks, des autres créances courantes, des créances d'impôt courant ou exigible et des actifs d'impôts différés courants diminuée de la somme des dettes fournisseurs et comptes rattachés, des autres passifs courants, des dettes d'impôt courant exigible, des provisions courantes et des passifs d'impôts différés courants.

Cash flow libre : Le *cash flow* libre est défini comme la somme des flux de trésorerie des opérations courantes et du produit résultant des cessions d'actifs, minorée des investissements et des frais de développement capitalisés.

Croissance organique : La croissance organique est définie comme la variation du chiffre d'affaires à structure (périmètre de consolidation) et taux de change constants.

Dettes financières nettes : La dette financière nette est définie comme la somme des emprunts courants et des emprunts non courants minorée de la trésorerie et équivalents de trésorerie et des valeurs mobilières de placement.

EBITDA : L'EBITDA est défini comme le résultat opérationnel majoré des amortissements et des dépréciations des immobilisations corporelles, des droits d'utilisation d'actifs, des immobilisations incorporelles (y compris frais de développement capitalisés), des reversements des réévaluations de stocks et des pertes de valeur des *goodwill*.

Marge brute d'autofinancement : La marge brute d'autofinancement est définie comme les flux de trésorerie des opérations courantes hors variation du besoin en fonds de roulement.

Résultat opérationnel ajusté : Résultat opérationnel ajusté (i) des amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs lors des acquisitions et des autres impacts sur le compte de résultat liés aux acquisitions ainsi que, (ii) le cas échéant, des pertes de valeur de *goodwill*.

RSE : Responsabilité Sociétale de l'Entreprise.

Taux de distribution : Le taux de distribution est défini comme le rapport du dividende par action proposé au titre d'une année n rapporté au bénéfice net part du Groupe par action de l'année n calculé sur la base du nombre moyen d'actions ordinaires hors auto-détention au 31 décembre de l'année n.

Calcul du besoin en fonds de roulement

En millions d'euros	9M 2024	9M 2025
Créances clients et comptes rattachés	1 059,9	1 194,3
Stocks	1 360,8	1 463,0
Autres créances courantes	274,0	309,5
Créances d'impôt courant ou exigible	223,2	215,0
Actifs/(passifs) d'impôts différés courants	104,2	137,5
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	(923,7)	(975,9)
Autres passifs courants	(873,7)	(1 001,7)
Dettes d'impôt courant ou exigible	(70,1)	(113,2)
Provisions courantes	(160,7)	(161,5)
Besoin en fonds de roulement	993,9	1 067,0

Calcul de la dette financière nette

En millions d'euros	9M 2024	9M 2025
Emprunts courants	412,3	535,2
Emprunts non courants	4 627,1	5 578,8
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(1 834,6)	(2 992,3)
Dette financière nette	3 204,8	3 121,7

Réconciliation du résultat opérationnel ajusté avec le résultat net

En millions d'euros	9M 2024	9M 2025
Résultat net	833,9	894,4
Résultat des entités mises en équivalence	0,0	0,0
Impôts sur le résultat	307,8	348,0
(Gains)/pertes de change	16,4	20,9
Produits financiers	(79,0)	(55,0)
Charges financières	110,6	124,2
Résultat opérationnel	1 189,7	1 332,5
Amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs lors des acquisitions et des autres impacts sur le compte de résultat liés aux acquisitions	86,4	111,3
Pertes de valeur des <i>goodwill</i>	0,0	0,0
Résultat opérationnel ajusté	1 276,1	1 443,8

Réconciliation de l'EBITDA avec le résultat net

En millions d'euros	9M 2024	9M 2025
Résultat net	833,9	894,4
Résultat des entités mises en équivalence	0,0	0,0
Impôts sur le résultat	307,8	348,0
(Gains)/pertes de change	16,4	20,9
Produits financiers	(79,0)	(55,0)
Charges financières	110,6	124,2
Résultat opérationnel	1 189,7	1 332,5
Amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles (y compris droits d'utilisation des actifs)	161,9	176,8
Amortissements et dépréciations des immobilisations incorporelles (y compris frais de développement capitalisés)	100,5	123,4
Pertes de valeur des <i>goodwill</i>	0,0	0,0
EBITDA	1 452,1	1 632,7

Réconciliation de la marge brute d'autofinancement et du *cash flow* libre avec le résultat net

En millions d'euros	9M 2024	9M 2025
Résultat net	833,9	894,4
Mouvements des actifs et passifs n'ayant pas entraîné de flux de trésorerie :		
Amortissements et dépréciations	266,3	304,7
Variation des autres actifs et passifs non courants et des impôts différés non courants	56,9	41,8
(Gains)/pertes de change latents	(6,7)	(1,3)
(Plus-values) moins-values sur cessions d'actifs	0,9	2,1
Autres éléments n'ayant pas d'incidence sur la trésorerie	12,2	14,1
Marge brute d'autofinancement	1 163,5	1 255,8
Baisse (Hausse) du besoin en fonds de roulement	(292,2)	(255,0)
Flux de trésorerie des opérations courantes	871,3	1 000,8
Investissements (dont frais de développement capitalisés)	(127,3)	(131,9)
Produit résultant des cessions d'actifs	5,2	2,1
Cash flow libre	749,2	871,0

Périmètre de consolidation

2024	T1	S1	9M	Année pleine
Intégration globale				
MSS	Au bilan uniquement	6 mois	9 mois	12 mois
ZPE Systems	Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	12 mois
Enovation		Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	7 mois
Netrack		Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	9 mois
Davenham		Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	6 mois
Vass		Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	7 mois
UPSistemas			Au bilan uniquement	Au bilan uniquement
APP				Au bilan uniquement
Power Bus Way				Au bilan uniquement
Circul'R				Au bilan uniquement

2025	T1	S1	9M	Année pleine
Intégration globale				
MSS	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
ZPE Systems	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
Enovation	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
Netrack	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
Davenham	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
Vass	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
UPSistemas	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
APP	Au bilan uniquement	6 mois	9 mois	12 mois
Power Bus Way	Au bilan uniquement	6 mois	9 mois	12 mois
Circul'R	Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	A déterminer
Performation	Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	A déterminer
CRS	Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	A déterminer
Linkk Busway Systems			Au bilan uniquement	A déterminer
Amperio Project			Au bilan uniquement	A déterminer
Quitérios			Au bilan uniquement	A déterminer
Cogelec				A déterminer
Avtron Power Solutions				A déterminer

Avertissement

Ce communiqué peut contenir des déclarations et/ou informations prospectives qui ne sont pas des données historiques. Bien que Legrand estime que ces éléments prospectifs reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent document, ils sont soumis à de nombreux risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ce communiqué.

Il est rappelé que des informations détaillées sur les risques sont disponibles dans la version la plus récente du Document d'Enregistrement Universel de Legrand déposée auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF), consultable en ligne sur le site internet de l'AMF (www.amf-france.org) ou sur celui de Legrand (www.legrand.com).

L'attention des investisseurs et des porteurs de titres Legrand est attirée sur le fait qu'aucun élément prospectif contenu dans ce document n'est ou ne doit être interprété comme une promesse ou une garantie de résultats réels de la part de Legrand ou de quiconque, ces derniers étant susceptibles de différer de manière significative. Par conséquent, ces éléments prospectifs doivent être utilisés avec prudence, en tenant compte de l'incertitude qui leur est inhérente.

Les déclarations prospectives contenues dans ce communiqué ne sont valables qu'à la date de sa publication. Sous réserve des réglementations applicables, Legrand ne s'engage pas à publier de mise à jour de ces éléments en vue de tenir compte d'événements ou de circonstances postérieurs à la date de publication de ce document.

Ce document ne constitue dans aucun pays, une offre de vendre ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres Legrand.