

Etex réalise une solide performance au premier semestre dans un marché volatil *Résultats semestriels 2026*

Faits marquants:

- La performance financière d'Etex au premier semestre montre des améliorations dans un environnement de marché de la construction toujours marqué par l'imprévisibilité, en particulier en Europe occidentale. Par rapport au premier semestre 2025, l'entreprise a enregistré une hausse des volumes de ventes, de la rentabilité et des marges. Les résultats sont conformes aux attentes d'Etex pour la période.
- Le chiffre d'affaires progresse à 2.020 millions EUR, +4,9 % par rapport à la même période l'an dernier, et +5,1 % à données comparables, suivant les volumes de ventes.
- Le REBITDA atteint 384 millions EUR, +8,8 % par rapport au premier semestre 2025, et +9,1 % à données comparables. La marge de REBITDA progresse également à 19,0 % du chiffre d'affaires.
- Le résultat net récurrent s'élève à 162 millions EUR, en hausse de 29,5 %, grâce à l'évolution du REBITDA combinée à l'impact favorable des taux de change sur les charges financières nettes.
- Le bénéfice net augmente à 150 millions EUR, soit +30,7 % par rapport à la même période l'an dernier.
- La dette financière nette diminue à 1.098 millions EUR, contre 1.219 millions EUR à fin juin 2025.
- Perspectives pour le reste de l'année 2026 : compte tenu des importantes incertitudes persistantes, Etex prévoit une progression modeste du chiffre d'affaires, du REBITDA et du résultat net récurrent sur l'ensemble de l'exercice.

Commentaire de Bernard Delvaux, CEO d'Etex: « Etex a réalisé une solide performance au premier semestre 2026, avec des améliorations sur l'ensemble des principaux indicateurs financiers. Ces résultats témoignent de l'engagement de nos équipes à travers le monde ainsi que des économies générées par l'efficacité opérationnelle et les approches commerciales ciblées que nous poursuivons de manière constante depuis plusieurs années. Bien que le contexte mondial demeure incertain et exige une vigilance et une capacité d'adaptation permanentes de nos activités, notre vision à long terme reste inchangée. Nous continuons à progresser de manière significative dans la réalisation de nos ambitions en matière de durabilité, avons lancé notre nouvelle raison d'être et avons encore renforcé l'engagement de nos collaborateurs, consolidant ainsi les fondations de notre croissance et de notre succès futurs. »

Chiffres clés du premier semestre 2026¹

<i>En millions EUR</i>	S1 2025	S1 2026	<i>Evol. (%)</i>	<i>Evol. à périmètre et effet de change constants (%)¹</i>
Chiffre d'affaires	1,926	2,020	+4.9%	+5.1%
Cash-flow d'exploitation récurrent (REBITDA)	353	384	+8.8%	+9.1%
% du chiffres d'affaires	18.3%	19.0%	-	-
Résultat d'exploitation récurrent (REBIT)	219	246	+12.5%	+13.5%
% du chiffres d'affaires	11.4%	12.2%	-	-
Eléments non récurrents	-18	-17	-	-
Cash-flow d'exploitation (EBITDA)	338	368	+8.8%	-
Résultat d'exploitation (EBIT)	201	230	+14.1%	-
% du chiffres d'affaires	10.4%	11.4%	-	-
Bénéfice consolidé	115	150	+30.7%	-
Part du Groupe	114	152	+32.5%	-
Part des minoritaires	1	-1	-	-
Bénéfice net récurrent (part du Groupe)	125	162	+29.5%	-
Fonds de roulement ²	426	495	-	-
Dette financière nette ²	1,219	1,098	-	-
Dépenses d'investissements	104	91	-	-

¹ Les pourcentages à données comparables comparent le S1 2026 au S1 2025, ce dernier étant converti à taux de change identiques, tout en excluant l'impact de l'hyperinflation ainsi que celui de l'activité nouvellement acquise Drumarkon.

² Les valeurs sont exprimées hors impact favorable du programme d'affacturage sans recours (253 millions EUR au 30/06/2026 et 214 millions EUR au 30/06/2025).

Tous les chiffres et tableaux figurant dans la présente annexe ont été extraits des états financiers intermédiaires consolidés condensés non audités d'Etex pour les six premiers mois de 2026, lesquels ont été établis conformément à la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire », telle qu'adoptée par l'Union Européenne. Pour les états financiers intermédiaires consolidés condensés des six premiers mois de 2026, veuillez consulter le site Internet d'Etex.

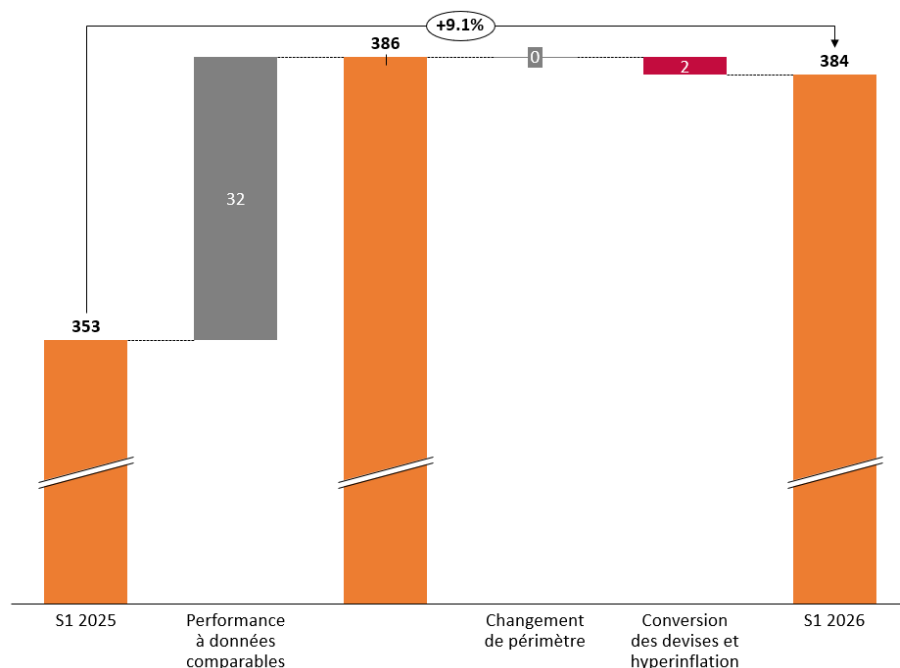
Amélioration du chiffre d'affaires, de la rentabilité et des marges dans un marché imprévisible

Le secteur européen de la construction continue d'évoluer dans des conditions de marché difficiles. Les perspectives de stabilisation progressive de l'activité de construction neuve ont été affectées par les tensions au Moyen-Orient en début d'année. Ces dernières ont accru les incertitudes et exercé une pression supplémentaire sur les prix de l'énergie, l'inflation et les taux d'intérêt. Le marché de la rénovation, traditionnellement facteur de stabilité, s'est également affaibli sous l'effet du recul de la confiance des consommateurs et de la réduction de plusieurs dispositifs de soutien aux ménages dans différents pays. À court terme, la reprise devrait être soutenue par le marché de la construction neuve, où les tendances relatives aux permis de construire et aux mises en chantier montrent de légers signes d'amélioration sur plusieurs marchés clés d'Etex.

Au premier semestre de l'année, Etex a enregistré un chiffre d'affaires de 2.020 millions EUR, en hausse de 4,9 % par rapport à la même période l'an dernier. À données comparables, l'évolution indique une progression de 5,1 %, suivant les volumes de ventes.

Le cash-flow d'exploitation récurrent (REBITDA) atteint 384 millions EUR, en hausse de 8,8 % par rapport à la même période l'an dernier. À données comparables, cette progression s'élève à 9,1 %. Cette évolution est portée par la solidité des marges, partiellement atténuée par l'augmentation des frais généraux. La marge de REBITDA s'établit à 19,0 %, soit 0,7 point de pourcentage de plus qu'au premier semestre 2025, soutenue par les économies réalisées dans les opérations industrielles, la maîtrise des coûts et les achats.

Contribution à l'évolution du REBITDA du S1 2025 au S1 2026 (en millions EUR)¹



Le résultat net récurrent (part du Groupe) d'Etex¹ a progressé de 29,5 % par rapport à l'année dernière pour atteindre 162 millions EUR, grâce à l'évolution du REBITDA combinée à l'impact favorable des taux de change sur les charges financières nettes.

Le résultat net (part du Groupe) de la société atteint 150 millions EUR au premier semestre 2026, soit une hausse de 30,7 % par rapport à 115 millions EUR à la même période l'an dernier.

Au cours des douze derniers mois, la dette financière nette d'Etex a diminué à 1.098 millions EUR à fin juin 2026, contre 1.219 millions EUR à fin juin 2025. Le ratio dette financière nette/REBITDA s'établit à 1,6x à fin juin 2026, contre 1,8x à la même période en 2025.

Répartition géographique et par division du chiffre d'affaires

Etex a enregistré une tendance globalement positive, toutes les divisions affichant de bonnes performances malgré un contexte très volatil. Certaines régions ont réalisé de solides performances, notamment l'Asie-Pacifique, l'Amérique latine ainsi que l'Europe du Sud et de l'Est. Les marchés sur lesquels la situation a été plus difficile sont la France et le Royaume-Uni.

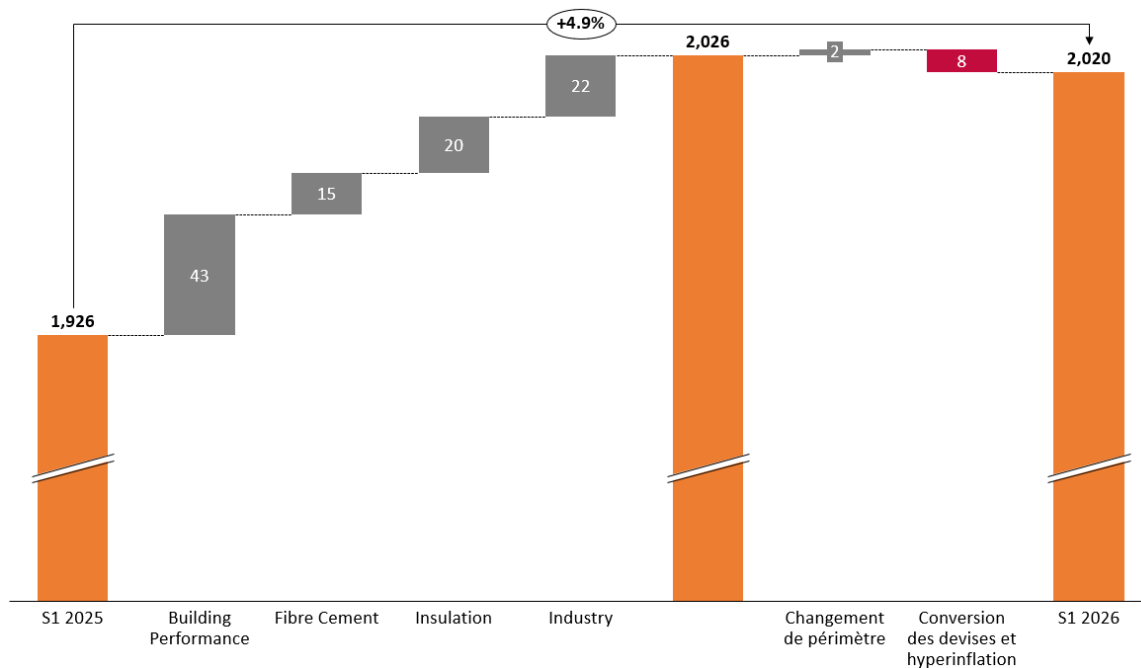
La division Building Performance, spécialisée dans les plaques de plâtre et les plaques de fibre-ciment, enregistre une progression de son chiffre d'affaires de 4,7 % à données comparables pour atteindre 1.232 millions EUR. Les ventes ont été affectées par le recul des marchés en Europe occidentale, mais compensées par la croissance observée dans d'autres régions, particulièrement en Amérique latine et en Asie-Pacifique.

La division Fibre Cement, spécialisée dans les solutions de fibre-ciment, a enregistré une hausse de son chiffre d'affaires de 5,4 % à données comparables pour atteindre 286 millions EUR. Les ventes progressent par rapport à l'année précédente, portées par de solides performances sur la plupart des marchés et catégories de produits, à l'exception des bardages. Les efforts de transformation de la division ont produit des résultats tangibles.

Le chiffre d'affaires de la division Industry, centrée sur la protection contre l'incendie et l'isolation haute performance, a progressé de 5,0 % à données comparables pour atteindre 194 millions EUR. Cette progression reflète une bonne croissance des ventes dans la quasi-totalité des segments.

La division Insulation, spécialisée dans la laine minérale de verre et le polystyrène extrudé (XPS), a enregistré un chiffre d'affaires en hausse de 7,0 % sur un an à 307 millions EUR. Cette évolution positive résulte principalement de la croissance des volumes dans les deux activités et dans la quasi-totalité des régions.

Contribution à l'évolution du chiffre d'affaires S1 2025-S1 2026 (en millions EUR)¹



Principaux développements

Le 25 août, Etex et le spécialiste autrichien de l'isolation Austrotherm ont annoncé être entrés en [négociations exclusives concernant la vente potentielle des activités d'isolation en polystyrène extrudé \(XPS\) d'Etex](#) en France, en Espagne, en Italie et en Allemagne, sous réserve des approbations et conditions habituelles, y compris des autorisations réglementaires.

Dans le cadre de ses leviers stratégiques « **Excellence opérationnelle** » et « **Orientation client** », les principaux développements d'Etex comprennent :

- L'élargissement de sa présence géographique grâce à un [partenariat avec Kunooz Oman Holding pour développer les activités liées au gypse à Oman](#). Grâce à l'acquisition d'une participation de 25 % dans Kunooz Gypsum et la création d'une joint-venture, Etex renforce son accès aux importantes ressources en gypse de la région, soutient le développement d'activités industrielles locales basées sur le gypse et crée une plateforme de croissance future au Moyen-Orient.
- Le renforcement de son empreinte internationale grâce à l'[acquisition d'une participation majoritaire dans Global Gypse en Algérie](#). Cette opération permet à Etex de s'implanter dans un nouveau pays, de renforcer sa présence dans le secteur des plaques de plâtre et de soutenir sa croissance future en Afrique et d'autres régions.
- Un [investissement de 27 millions EUR visant à renforcer les activités de plaques de plâtre en Australie](#) afin d'accompagner la croissance des clients. Les améliorations apportées à quatre sites de production Siniat permettront d'augmenter les capacités de production, d'améliorer l'efficacité opérationnelle et de renforcer la fiabilité des approvisionnements.

- Le [lancement de sa nouvelle raison d'être « Building better together »](#), qui reflète la manière dont l'entreprise collabore avec ses clients et partenaires pour développer de meilleures solutions de construction et façonner l'avenir du secteur. Cette nouvelle raison d'être renforce l'approche centrée sur le client d'Etex, fondée sur la collaboration, l'innovation et la création de valeur à long terme.
- Le [lancement du système de fixation invisible SmartFix EQUITONE](#) pour les façades en fibre-ciment EQUITONE sur les marchés européens. Co-développée avec des installateurs, cette solution innovante permet une installation plus rapide, présente une empreinte carbone jusqu'à cinq fois inférieure à celle des principales alternatives et repose sur une conception 100 % recyclable.

Les réalisations d'Etex au premier semestre 2026 en matière de « **Durabilité et Innovation** » démontrent la maturité croissante de sa démarche de durabilité, avec une attention particulière portée aux actions immédiates contre le changement climatique tout en créant de la valeur à long terme pour les parties prenantes. Les faits marquants comprennent :

- L'obtention de l'[approbation de la Science Based Targets initiative \(SBTi\) pour ses objectifs de réduction des émissions de gaz à effet de serre à court terme](#), avec notamment une réduction absolue de 58 % des émissions des scopes 1 et 2 d'ici 2032 par rapport à l'année de référence 2019, ainsi qu'une réduction absolue de 30 % de catégories clés des émissions du scope 3 d'ici 2032 par rapport à 2024.
- Le lancement de la gamme « Viva », qui regroupe les solutions de plaques de plâtre durables de l'entreprise au sein d'un portefeuille unique. Dans ce cadre, Etex a étendu VivaCycle, sa plaque de plâtre standard fabriquée à partir de 100 % de gypse recyclé récupéré après utilisation, aux marchés néerlandais et britannique après son lancement en France en 2025.
- La publication de son quatrième [rapport annuel](#) combiné, comprenant un chapitre dédié aux déclarations de durabilité, dans le cadre de son alignement progressif sur les exigences de la Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).

Pour son levier « **Personnel engagé** », l'enquête mondiale d'engagement Me & Etex a poursuivi sa dynamique positive, avec un taux de participation atteignant 84 % en 2026. **Les résultats demeurent supérieurs au benchmark du secteur manufacturier pour le taux d'engagement durable** (82 %, qui mesure l'intensité du lien entre les collaborateurs et leur organisation), avec notamment un score particulièrement élevé en matière d'autonomisation des collaborateurs. Ces résultats reflètent l'engagement continu d'Etex à créer un environnement de travail stimulant où chacun peut contribuer et est fier de le faire.

Perspectives pour le reste de l'année 2026

Au vu de ses résultats du premier semestre et compte tenu des importantes incertitudes persistantes, notamment du conflit en Iran et de ses répercussions sur les marchés mondiaux, **Etex prévoit une progression modeste du chiffre d'affaires, du REBITDA et du résultat net récurrent sur l'ensemble de l'exercice 2026.**

À propos d'Etex

Etex est un leader mondial de la construction, offrant des matériaux de construction durables, et un pionnier de la construction légère.

Créée en 1905 et basée à Zaventem, en Belgique, Etex est une entreprise familiale qui emploie près de 13 500 personnes à travers le monde. Elle exploite plus de 190 sites de production dans 47 pays et a réalisé en 2025 un chiffre d'affaires de 3,747 milliards EUR et un REBITDA de 698 millions EUR. Etex favorise une culture collaborative et attentive, un esprit pionnier et la passion de toujours satisfaire ses clients.

Etex dispose de sept centres de R&D soutenant quatre divisions mondiales :

- Building Performance : leader des plaques de plâtre et des plaques de fibre-ciment et référence mondiale des solutions de protection incendie pour les segments résidentiel et commercial.
- Fibre Cement : fournisseur de matériaux extérieurs innovants, durables, performants et esthétiques en fibre-ciment pour des projets architecturaux, résidentiels et agricoles.
- Industry : leader de l'expertise en ingénierie pour guider l'avenir de l'isolation thermique haute performance et de la protection incendie dans les secteurs de l'industrie, de l'aéronautique et de l'énergie.
- Insulation : leader européen de l'isolation en laine de verre minérale et en polystyrène extrudé (XPS) pour isoler des bâtiments résidentiels et non résidentiels.

Le portefeuille mondial d'Etex comprend des marques commerciales de premier plan telles que Cedral, Durlock, EQUITONE, Eternit, Euronit, Gyplac, Gypsum, Innova, Kalsi, Pladur, Promat, Remagin, Siniat, Skamol, Superboard, Superglass et URSA.

Etex affirme sa raison d'être à travers «*Building better together*». Pour plus d'informations, rendez-vous sur notre site web : <http://www.etexgroup.com>