

Communiqué de presse pour diffusion immédiate

Avis de Parution, Céreq Bref 470

Mardi 6 mai 2025

Écologie : immersion dans deux PME du BTP qui en font une stratégie

Le secteur du bâtiment et des travaux publics (BTP), fortement émetteur de gaz à effet de serre, grand consommateur d'énergie et producteur de déchets, fait l'objet d'une pression croissante pour intégrer les enjeux environnementaux à ses pratiques. Mais comment cette transition écologique se traduit-elle concrètement dans les entreprises ? Ce nouveau Céreq Bref dévoile les résultats d'une enquête menée auprès de deux PME du sud de la France, Silva, une coopérative spécialisée dans le bâtiment et Nicéco une entreprise familiale de travaux publics. Elles ont fait de l'écologie un axe central de leur stratégie. Les auteurs ont pu identifier que si les réglementations jouent un rôle indéniable dans l'écologisation du secteur, les dirigeants des entreprises observées y voient aussi de nouvelles opportunités de développement économique.

L'écologisation : entre opportunité économique et conviction

L'étude démontre que si les réglementations environnementales jouent un rôle indéniable dans l'écologisation du secteur, elles ne constituent pas le seul moteur de changement.

Les directions des deux entreprises étudiées voient dans les normes et certifications (ISO, RSE, charte "Chantier vert") de véritables opportunités pour se démarquer de la concurrence, valoriser leurs savoir-faire spécifiques, structurer et rendre visible leur engagement environnemental et développer une stratégie ancrée dans leur territoire (recrutements de proximité, utilisation de ressources locales, plateformes de recyclage...)

Les auteurs notent : « *ce ne sont pas des organisations militantes, plutôt des entreprises dont les dirigeants sont volontaires et déterminés dans l'adoption d'une stratégie économique favorable à l'écologie.* »

Deux modèles d'écologisation distincts

Si dans les deux cas, le projet est impulsé par les dirigeants, l'enquête met en lumière des approches différentes selon la structure de gouvernance :

Une transition écologique progressive et négociée, dans la coopérative Silva, portée depuis 2015 par un dirigeant et deux cadres.

Cette transformation s'est traduite par le développement de marchés : ossature bois, désamiantage, maîtrise du béton de terre, et construction d'un bâtiment biosourcé exemplaire ("le premier chantier de ce type en région et le troisième au niveau national").

Le statut coopératif implique une démarche d'acculturation des coopérateurs qui demande de la "pédagogie" et une adaptation aux différents pôles de l'entreprise.

Une écologisation hiérarchisée et rationalisée, dans la PME Nicéco, impulsée par un dirigeant fortement investi dans les groupes de travail et le réseautage professionnel.

L'entreprise a développé des équipements favorables au développement durable (recycleuse de béton, presseuse de boue, plateforme d'entreposage pour le recyclage) et remporte des chantiers écologiques, notamment dans le Parc Naturel National avec des cahiers des charges particulièrement exigeants.

La gestion des déchets : révélatrice des transformations du travail

Chez Silva, le tri des déchets est effectué avec attention sur des chantiers qui se veulent exemplaires, mais reste plus variable chez les particuliers. La coopérative envisage d'organiser le réemploi interne de matériaux issus de certains chantiers pour d'autres projets, et a recruté une stagiaire ingénieure pour détailler les gestes professionnels et la rentabilité économique liés au démontage d'ardoises et à leur réemploi. Chez Nicéco, l'économie circulaire est plus avancée, du fait d'une volonté dont témoigne le dirigeant. Le recyclage implique de nouvelles tâches et savoir-faire : mise à l'écart des matériaux sur le chantier, tri, criblage, transport vers la plateforme de recyclage. Ces transformations sont accompagnées par un réseau social numérique interne qui valorise les "bonnes pratiques", mais qui a aussi été détourné par les ouvriers pour signaler les "mauvaises pratiques".

Des conséquences sur le travail encore peu prises en compte

La recherche souligne que derrière des mesures présentées comme bénéfiques et évidentes à appliquer se cachent souvent "un surcroît de tâches et une pénibilité du travail peu visibilisés et peu discutés collectivement". L'étude conclut que les transformations induites par l'écologisation sont plus marquées en termes d'organisation du travail que de compétences nouvelles. La question des conditions de travail reste peu articulée au positionnement écologique de l'entreprise, même dans la SCOP Silva qui a pourtant engagé une démarche d'amélioration de la qualité de vie au travail avec l'Anact. Les chercheurs suggèrent l'introduction de dispositifs de dialogue prenant en charge les controverses professionnelles sur ce que l'écologisation fait aux conditions et à l'organisation du travail, s'inspirant notamment des enseignements d'une enquête antérieure de l'Aract Hauts-de-France.

Quand le BTP se met au vert : les défis de l'écologisation dans deux PME

Félicie Drouilleau, Olivia Foli, Stéphane Michun, Liza Baghioni
Céreq Bref n° 470, 2025, 4p.

Cette synthèse s'accompagne de deux Working Papers plus détaillés :

N°33 : « [Silva, une SCOP en voie d'écologisation de sa stratégie et de son activité](#) » par F. Drouilleau, S. Michun et C. Belin

N°35 : « [Une écologisation tirée par des évolutions techniques, avec effets sur le travail. Le cas de Nicéco, PME du BTP](#) » par L. Baghioni et O. Foli

Parallèlement dans la même série Écolo Acte (Écologie | Acteurs compétences et travail dans les entreprises) sont aussi disponibles :

N°34 : « [Mieux manger dans la restauration collective : un processus d'essai et d'erreurs](#) » par F. Drouilleau, S. Michun

N°36 : « [L'écologisation de la restauration scolaire : une dynamique volontariste, sous fortes contraintes](#) » par L. Baghioni et O. Foli

Céreq Bref

Céreq Bref 469 - [Quand l'économie circulaire tente de redonner du sens au travail – Le cas des ressourceries](#)

Céreq Bref 468 - [L'alternance : un tremplin pour l'autonomie ?](#)

Céreq Bref 467 - [Réorientations précoces : un jeune sur quatre souhaite changer de métier](#)

Céreq Bref 466 - [Interrompre un temps ses études : un choix rarement payant sur le marché du travail](#)

Céreq Études

Céreq Études 57 - [Les trajectoires d'entrée dans la vie active : de la sortie des études jusqu'à 6 ans après](#)

Céreq Études 56 - [Évaluation des effets du PIA sur les campus des métiers et des qualifications – première campagne d'évaluation](#)

Céreq Études 55 - [L'offre de certification et ses évolutions à l'aune des CPC interministérielles](#)

Céreq Études 54 - [Répondre aux besoins en compétences à l'heure de la transition écologique : représentations et réalités](#)

Les derniers podcasts du Céreq

Les analyses des experts du Céreq, sont désormais disponibles en #podcast, où chaque étude vous est racontée en 5 minutes. [Retrouver tous les épisodes >](#)



En cas de reprise du communiqué, merci de citer le nom des auteurs et le de la publication.

Céreq

Depuis 1971 |

Établissement public national sous la tutelle du ministère en charge de l'Éducation et du ministère en charge de l'Emploi. Le Céreq a pour mission de mieux connaître et comprendre les liens entre formation, travail et emploi. Depuis sa création en 1971, il construit des dispositifs d'enquêtes statistiques originaux ; conduit des études et des travaux de recherche ; et contribue dans son champ à l'évaluation des politiques publiques.

+ d'infos & tous les travaux

www.cereq.fr