

Leader mondial de la construction durable

Chiffre d'affaires en progression de +1,3% au T3 2025 en monnaies locales

- Reprise progressive en Europe à +1,2% en monnaies locales
- Croissance dynamique dans la chimie de la construction à +18,0% en monnaies locales tirée par la progression à deux chiffres des acquisitions récentes et la surperformance à données comparables (+2,6%)
- Déploiement du plan « *Lead & Grow* » présenté lors de la Journée Investisseurs du 6 octobre 2025, visant une accélération de la croissance rentable sur 2026-2030
- Perspectives 2025 confirmées : le Groupe vise une marge d'exploitation supérieure à 11,0%

Le **chiffre d'affaires du troisième trimestre progresse de +1,3% en monnaies locales**. Il bénéficie d'une **stabilisation à données comparables (-0,2%)**, portée par la bonne dynamique de l'Asie-Pacifique et de l'Amérique latine et par le retour à la croissance en Europe, malgré le repli de l'Amérique du Nord.

La **chimie de la construction** enregistre une progression de **+2,6% à données comparables** grâce à une croissance dans l'ensemble des zones géographiques.

Dans un environnement de coûts de moins en moins inflationniste, les **prix** progressent de +0,7% sur le troisième trimestre grâce à une grande rigueur d'exécution et à la valeur ajoutée de nos solutions complètes, innovantes et durables. A -0,9%, les **volumes** affichent une amélioration séquentielle par rapport au deuxième trimestre (-1,8%).

L'**effet périmètre de +1,5%** reflète principalement les acquisitions de Cemix en Amérique latine et de FOSROC en Inde et au Moyen-Orient, en ligne avec la stratégie du Groupe ciblant les pays à forte croissance et la chimie de la construction. **L'intégration des acquisitions récentes se déroule bien et permet de réaliser les synergies attendues**. L'optimisation du profil du Groupe s'est également poursuivie avec l'effet des cessions, notamment l'activité de canalisation bâtiments (PAM Building), ainsi que Brüggemann en Allemagne.

A **données réelles**, le chiffre d'affaires s'inscrit à 11,42 milliards d'euros au troisième trimestre 2025 (-1,3%), compte tenu de la dépréciation de la plupart des monnaies face à l'euro avec un **effet de change** de -2,6%, en particulier dans la Région Amériques.

Performance par Région (chiffre d'affaires)

Europe, Moyen-Orient et Afrique : retour à la croissance des ventes

L'Europe progresse au troisième trimestre de +1,2% en monnaies locales et de +0,6% à données comparables, marquant pour la première fois depuis le premier trimestre 2023 un **retour à la croissance des ventes**, en amélioration sensible par rapport au deuxième trimestre à -1,8% dans un **contexte de stabilisation ou de début de reprise** de la construction selon les pays.

- **L'Europe du Nord** s'inscrit à -0,7% à données comparables, stable hors solutions industrielles, avec une situation contrastée pays par pays. Le **Royaume-Uni** poursuit sa progression grâce à son approche de solutions complètes pour le résidentiel, et à des solutions apportant performance énergétique, résistance au feu et productivité pour le non-résidentiel. L'activité dans les **pays nordiques** reste globalement mitigée, avec des signes d'amélioration dans la rénovation mais pas encore dans la construction neuve résidentielle. La Suède et le Danemark s'inscrivent en croissance, le Danemark bénéficiant sur le trimestre de plusieurs projets d'infrastructure significatifs. En Finlande, Saint-Gobain a breveté un processus innovant valorisant les scories issues de la production d'acier qui réduit la part de ciment dans les mortiers de 70% tout en diminuant les émissions de CO₂. **L'Europe de l'Est** progresse à part la Pologne qui est affectée par le recul des solutions industrielles. **L'Allemagne** se replie encore légèrement dans l'attente de la mise en œuvre de son plan de relance.
- **L'Europe du Sud, Moyen-Orient & Afrique** affiche une progression de **+1,5% à données comparables** (+2,8% en monnaies locales), soit une nette amélioration séquentielle au troisième trimestre après -2,8% au deuxième trimestre. La **France** se stabilise à jours comparables (-1,0% à jours réels), marquant une amélioration sensible par rapport au deuxième trimestre (-4,6%). Saint-Gobain surperforme grâce à son offre complète de solutions innovantes et son modèle de prescription dans le non-résidentiel. L'amélioration devrait se poursuivre compte tenu d'indicateurs avancés positifs, avec une hausse du nombre de transactions immobilières dans l'ancien, une progression des encours de crédit, ainsi qu'une hausse des permis de construire et des mises en chantier. **L'Espagne** et **l'Italie** progressent et continuent de gagner des parts de marché tout particulièrement dans la rénovation. Le **Moyen-Orient et l'Afrique** affichent une forte croissance tirée par le succès de l'intégration de FOSROC et des grands projets d'infrastructure, de complexes résidentiels et touristiques aux Emirats Arabes Unis avec, par exemple, les ponts et infrastructures connectant Ramhan Island à Abu Dhabi, la construction d'une ligne du métro et de multiples tours résidentielles à Dubaï.

Amériques : léger recul des ventes

La Région se replie de -1,0% en monnaies locales et de -2,9% à données comparables au troisième trimestre, compte tenu du ralentissement en Amérique du Nord, en partie compensé par la bonne croissance en Amérique latine.

- **L'Amérique du Nord** s'inscrit à -6,5% à données comparables en raison d'un double phénomène : la poursuite de l'érosion modérée de la construction neuve liée au contexte de taux d'intérêt encore élevés, et l'absence d'événements climatiques significatifs sur le trimestre, contrairement aux années passées, ce qui affecte les ventes des produits de toiture. Le marché de la rénovation reste cependant résilient. Compte tenu du déficit important de logements, le marché de la construction neuve est structurellement sain et devrait bénéficier progressivement de l'amorce d'une baisse des taux d'intérêt. Grâce à son positionnement, Saint-Gobain maintient une bonne performance opérationnelle. Le Groupe est le partenaire de choix des distributeurs et bénéficie de son offre complète sur les marchés résidentiel, non-résidentiel et des infrastructures, aux Etats-Unis comme au Canada, où le Groupe a inauguré la première usine de plaques de plâtre zéro carbone (scope 1 et 2) en Amérique du Nord.

- **L'Amérique latine progresse de +12,8% en monnaies locales et de +6,4% à données comparables**, une bonne performance face à une base de comparaison moins favorable ; les solutions industrielles progressent à deux chiffres. Le **Brésil** poursuit sa croissance grâce à son offre inégalée de solutions permettant l'accélération des ventes croisées et l'accroissement des ventes prescrites. Le pays a également lancé la production du premier vitrage bas carbone d'Amérique latine au cours du trimestre. Le **Mexique** et l'ensemble de l'Amérique centrale bénéficient de l'impact de la bonne intégration de **Cemix** dans la chimie de la construction, en progression de +18% en monnaies locales. Les autres pays de la Région tirent également parti d'une bonne dynamique, grâce à l'enrichissement de l'offre et du mix.

Asie-Pacifique : croissance des ventes tirée par l'Inde

La Région enregistre une **croissance de +8,4% en monnaies locales et +3,4% à données comparables** au troisième trimestre (après +1,1% au deuxième trimestre), tirée par l'Inde et l'Asie du Sud-Est.

L'**Inde** affiche de nouveaux gains de parts de marché avec une **progression des volumes à deux chiffres**, portée par son offre complète de solutions innovantes et durables. Le Groupe a gagné de nouveaux projets dans le non-résidentiel et les infrastructures qui illustrent son leadership dans la chimie de la construction, renforcé par l'acquisition de FOSROC. La **Chine** s'améliore, y compris les solutions industrielles, dans un marché qui se stabilise à un faible niveau. La bonne dynamique en **Asie du Sud-Est** se poursuit, tirée par l'Indonésie et le Vietnam qui bénéficie du gros contrat de l'aéroport de Long Thanh comprenant 15 solutions prescrites par le Groupe. L'intégration de CSR en **Australie** se passe bien, tant en termes de performance opérationnelle que de développement de solutions complètes, dans un marché de la construction encore atone mais dont les indicateurs avancés sont toutefois en amélioration.

Perspectives 2025

Dans un environnement macroéconomique encore contrasté, Saint-Gobain démontrera une nouvelle fois au second semestre 2025 sa très bonne performance opérationnelle. Sauf ralentissement majeur de la croissance mondiale lié aux perturbations géopolitiques, le Groupe anticipe les tendances suivantes :

- Europe : reprise progressive pays par pays ;
- Amériques : maintien d'un bon niveau d'activité en Amérique latine et poursuite de l'érosion modérée du marché de la construction neuve en Amérique du Nord dans un contexte de taux d'intérêt encore élevés ;
- Asie-Pacifique : croissance principalement tirée par l'Inde, l'Asie du Sud-Est et l'intégration de CSR en Australie.

Saint-Gobain vise en 2025 une marge d'exploitation supérieure à 11,0%

Calendrier financier

Une conférence téléphonique aura lieu le 30 octobre 2025 à 18h30 (heure de Paris) :
+33 1 70 91 87 14 ou +44 20 3059 5875 ou +1 718 705 8795 (code 4276084#).

- Résultats 2025 : 26 février 2026, après bourse.

CONTACTS ANALYSTES, INVESTISSEURS

Vivien Dardel	(+33) 1 88 54 29 77
Floriana Michalowska	(+33) 1 88 54 19 09
Alix Sicaud	(+33) 1 88 54 38 70
James Weston	(+33) 1 88 54 01 24

CONTACTS PRESSE

Patricia Marie	(+33) 1 88 54 26 83
Laure Bencheikh	(+33) 1 88 54 26 38
Yanice Biyogo	(+33) 1 88 54 27 96

Glossaire :

- Les **évolutions à structure réelle** reflètent les variations des indicateurs publiés entre deux périodes
- Les **évolutions en monnaies locales** reflètent la performance réelle en appliquant aux indicateurs de la période considérée, les taux de change de la période précédente
- Les **évolutions à données comparables** (à structure et change comparables) reflètent la performance organique en excluant les impacts suivants :
 - Les variations de périmètre, en calculant les indicateurs de la période considérée sur la base du périmètre de consolidation de la période précédente (effet périmètre)
 - Les variations de taux de change, en calculant les indicateurs de la période considérée et ceux de la période précédente sur la base des taux de change de la période précédente (effet change)
- **Résultat d'exploitation** : détails dans la note 5 des états financiers du rapport financier semestriel, disponible en suivant le lien ci-contre : <https://www.saint-gobain.com/fr/finance/information-reglementee/rapport-financier-semestriel>
- **Marge d'exploitation** = Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires

Avertissement important - déclarations prospectives :

Ce communiqué contient des déclarations prospectives relatives à la situation financière, aux résultats, aux métiers, à la stratégie et aux perspectives de Saint-Gobain. Ces déclarations prospectives peuvent être généralement identifiées par l'utilisation des termes « s'attendre à », « anticiper », « croire », « avoir l'intention de », « estimer » ou « planifier » ainsi que par d'autres termes similaires. Bien que Saint-Gobain estime que ces déclarations prospectives reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent document, l'attention des investisseurs est attirée sur le fait qu'elles ne constituent pas des garanties quant à sa performance future. Les résultats effectifs peuvent être très différents des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques, connus ou inconnus, d'incertitudes et d'autres facteurs, dont la plupart sont difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Saint-Gobain, et notamment les risques décrits dans la section « Facteurs de Risques » du Document d'Enregistrement Universel de Saint-Gobain 2024 et les principaux risques et incertitudes présentés au sein du rapport semestriel d'activité 2025, chacun de ces documents étant disponible sur le site Internet de Saint-Gobain (www.saint-gobain.com). En conséquence, toute précaution doit être prise dans l'utilisation de ces déclarations prospectives. Ce document contient des informations prospectives qui ne peuvent s'apprécier qu'au jour de sa diffusion. Saint-Gobain ne prend aucun engagement de compléter, mettre à jour ou modifier ces déclarations prospectives en raison d'une information nouvelle, d'un événement futur ou de toute autre raison excepté en application des dispositions légales et réglementaires.

Ce communiqué ne constitue ni une offre d'achat ou d'échange, ni une sollicitation d'une offre de vente ou d'échange d'actions ou autres titres de Saint-Gobain.

Pour toute information complémentaire, se reporter au site internet www.saint-gobain.com

Annexe 1 : C.A. par Région

	C.A. 9M 2024 (en M€)	C.A. 9M 2025 (en M€)	Evolution à structure réelle	Evolution en monnaies locales	Evolution à structure et change comparables	Effet change	Effet périmètre
Europe du Nord	10 413	10 469	+0,5%	-0,1%	-0,1%	+0,6%	+0,0%
Europe du Sud, MO & Afrique	12 207	12 029	-1,5%	-1,1%	-2,1%	-0,4%	+1,0%
Amériques	10 320	10 070	-2,4%	+3,0%	+0,2%	-5,4%	+2,8%
Asie-Pacifique	3 383	3 943	+16,6%	+21,0%	+2,1%	-4,4%	+18,9%
Ventes internes et divers	-1 284	-1 235	---	---	---	---	---
Total Groupe	35 039	35 276	+0,7%	+2,7%	-0,4%	-2,0%	+3,1%
dont Solutions industrielles	4 468	4 410	-1,3%	+1,5%	+2,0%	-2,8%	-0,5%

	C.A. T3 2024 (en M€)	C.A. T3 2025 (en M€)	Evolution à structure réelle	Evolution en monnaies locales	Evolution à structure et change comparables	Effet change	Effet périmètre
Europe du Nord	3 466	3 454	-0,3%	-0,8%	-0,7%	+0,5%	-0,1%
Europe du Sud, MO & Afrique	3 730	3 815	+2,3%	+2,8%	+1,5%	-0,5%	+1,3%
Amériques	3 458	3 211	-7,1%	-1,0%	-2,9%	-6,1%	+1,9%
Asie-Pacifique	1 320	1 333	+1,0%	+8,4%	+3,4%	-7,4%	+5,0%
Ventes internes et divers	-399	-389	---	---	---	---	---
Total Groupe	11 575	11 424	-1,3%	+1,3%	-0,2%	-2,6%	+1,5%
dont Solutions industrielles	1 474	1 436	-2,6%	+1,1%	+1,8%	-3,7%	-0,7%

Annexe 2 : Effet prix et effet volume de la croissance interne du C.A. par Région

9 mois 2025	Evolution à structure et change comparables	Effet prix	Effet volume
Europe du Nord	-0,1%	+0,9%	-1,0%
Europe du Sud, MO & Afrique	-2,1%	-0,2%	-1,9%
Amériques	+0,2%	+2,7%	-2,5%
Asie-Pacifique	+2,1%	-0,8%	+2,9%
Total Groupe	-0,4%	+0,9%	-1,3%

T3 2025	Evolution à structure et change comparables	Effet prix	Effet volume
Europe du Nord	-0,7%	+1,3%	-2,0%
Europe du Sud, MO & Afrique	+1,5%	+0,2%	+1,3%
Amériques	-2,9%	+1,5%	-4,4%
Asie-Pacifique	+3,4%	-0,9%	+4,3%
Total Groupe	-0,2%	+0,7%	-0,9%

Annexe 3 : Détail de la croissance interne du C.A. et répartition des ventes externes

9 mois 2025	Evolution à structure et change comparables	% Groupe
Europe du Nord	-0,1%	28,3%
<i>Pays nordiques</i>	+0,2%	11,4%
<i>Royaume-Uni - Irlande</i>	+1,2%	4,2%
<i>Allemagne - Autriche</i>	-3,2%	3,8%
Europe du Sud, MO & Afrique	-2,1%	32,8%
<i>France</i>	-4,2%	22,7%
<i>Espagne - Italie</i>	+0,3%	5,5%
Amériques	+0,2%	28,1%
<i>Amérique du Nord</i>	-3,0%	20,5%
<i>Amérique latine</i>	+9,3%	7,6%
Asie-Pacifique	+2,1%	10,8%
Total Groupe	-0,4%	100,0%

T3 2025	Evolution à structure et change comparables	% Groupe
Europe du Nord	-0,7%	29,0%
<i>Pays nordiques</i>	-0,6%	11,4%
<i>Royaume-Uni - Irlande</i>	+1,6%	4,3%
<i>Allemagne - Autriche</i>	-2,9%	3,8%
Europe du Sud, MO & Afrique	+1,5%	32,0%
<i>France</i>	-1,0%	21,8%
<i>Espagne - Italie</i>	+4,2%	5,4%
Amériques	-2,9%	27,7%
<i>Amérique du Nord</i>	-6,5%	19,5%
<i>Amérique latine</i>	+6,4%	8,2%
Asie-Pacifique	+3,4%	11,3%
Total Groupe	-0,2%	100,0%

Information complémentaire : ancien reporting

C.A. par Segment

	C.A. 9M 2024 (en M€)	C.A. 9M 2025 (en M€)	Evolution à structure réelle	Evolution en monnaies locales	Evolution à structure et change comparables	Effet change	Effet périmètre
Europe du Nord	8 709	8 782	+0,8%	+0,3%	+0,4%	+0,5%	-0,1%
Europe du Sud, MO & Afrique	10 511	10 212	-2,8%	-2,5%	-2,4%	-0,3%	-0,1%
Amériques	7 490	7 301	-2,5%	+2,9%	-1,1%	-5,4%	+4,0%
Asie-Pacifique	1 838	2 303	+25,3%	+30,2%	+3,5%	-4,9%	+26,7%
Solutions de Haute Performance	7 404	7 548	+1,9%	+5,0%	+1,2%	-3,1%	+3,8%
Ventes internes et divers	-913	-870	---	---	---	---	---
Total Groupe	35 039	35 276	+0,7%	+2,7%	-0,4%	-2,0%	+3,1%

	C.A. T3 2024 (en M€)	C.A. T3 2025 (en M€)	Evolution à structure réelle	Evolution en monnaies locales	Evolution à structure et change comparables	Effet change	Effet périmètre
Europe du Nord	2 905	2 917	+0,4%	+0,0%	+0,3%	+0,4%	-0,3%
Europe du Sud, MO & Afrique	3 195	3 225	+0,9%	+1,2%	+1,4%	-0,3%	-0,2%
Amériques	2 523	2 280	-9,6%	-3,4%	-5,9%	-6,2%	+2,5%
Asie-Pacifique	805	783	-2,7%	+4,8%	+2,9%	-7,5%	+1,9%
Solutions de Haute Performance	2 435	2 494	+2,4%	+6,2%	+2,0%	-3,8%	+4,2%
Ventes internes et divers	-288	-275	---	---	---	---	---
Total Groupe	11 575	11 424	-1,3%	+1,3%	-0,2%	-2,6%	+1,5%