

Etex affiche des résultats robustes pour 2025 avec une rentabilité améliorée

Faits marquants :

- Etex a enregistré une **performance robuste en 2025 avec des revenus stables et un REBITDA et une rentabilité légèrement améliorés**, faisant preuve de résilience dans un marché mondial de la construction toujours marqué par des défis importants, en dépit de l'impact défavorable de la conversion en euro des contributions des filiales en dehors de la zone euro.
- **Le chiffre d'affaires atteint 3,747 milliards EUR**, en baisse de 0,8 % en valeur absolue par rapport à 2024, notamment impacté par la conversion des devises en EUR. Cela représente une hausse de 1,7 % à données comparables, corrigée du taux de change.
- Malgré des volumes toujours faibles, le **REBITDA a atteint 698 millions EUR**, en hausse de 0,4 % en valeur absolue. Cela représente une hausse de 4,8 %, à données comparables, corrigées du taux de change.
- La **marge de REBITDA atteint un niveau quasi record de 18,6 %**, mieux que la marge 2024 de 18,4 %.
- Le **résultat net récurrent (part du Groupe) atteint 269 millions EUR**, en hausse de 1,8 % par rapport aux résultats de 2024.
- **La dette financière diminue pour s'établir à 1,027 milliard EUR** contre 1,109 milliard EUR en 2024.
- Etex a généré un **flux de trésorerie disponible élevé** avant dividendes et acquisitions de **190 millions EUR**.
- Etex a fait des **progrès significatifs en matière de durabilité**, en particulier dans la décarbonisation, le recyclage et les déchets.
- La société a continué à **préparer sa croissance**, avec de solides programmes d'excellence commerciale, des investissements dans son empreinte industrielle et son expansion, dont des dépenses d'investissement de 299 millions EUR, contre 264 millions EUR en 2024.
- **Dividende brut** : proposition du Conseil d'administration de 1,03 EUR par action, stable par rapport à l'année précédente.
- **Perspectives pour 2026** : Etex est prudemment optimiste quant à un possible retour du secteur de la construction à des niveaux de ventes satisfaisants dans un environnement qui devrait rester marqué par des incertitudes économiques et politiques. Néanmoins, la société estime que l'année se caractérisera par une accélération de sa trajectoire de croissance, soutenue par de nouveaux gains d'efficacité, des initiatives d'excellence commerciale et des opportunités de développement.
- Le rapport annuel combiné 2025 d'Etex sera publié le 9 avril 2026.

Commentaires de Bernard Delvaux, CEO d'Etex : « En 2025, les activités de construction neuve et de rénovation sont restées sous pression presque partout en raison des incertitudes économiques et politiques persistantes. Pour Etex, l'impact a été particulièrement notable en Europe, où les volumes sont restés faibles, ainsi que dans les économies déprimées du Nigeria et de l'Argentine. Bien que cela ait eu un impact négatif sur la performance locale, en tant que groupe, nous sommes parvenus à générer des résultats solides et à améliorer notre rentabilité.

Ces résultats positifs sont portés par des programmes stratégiques qui ont permis de réaliser d'importants gains d'efficacité, supérieurs à 100 millions d'euros, afin de compenser les niveaux d'inflation et de capitaliser sur des poches de croissance à travers le monde grâce à l'excellence commerciale. En 2025, Etex a été en mesure de générer un solide flux de trésorerie disponible. Tous ces éléments ont confirmé la solidité des fondamentaux de la société et de son portefeuille diversifié, ouvrant la voie à une accélération future de sa croissance.



Pour générer la croissance future, nous avons continué à investir de manière significative. Notamment par des investissements de 65 millions d'euros en Amérique latine dans la production de plaques de plâtre, par l'acquisition du spécialiste néerlandais des panneaux marins de protection contre l'incendie Drumarkon et, plus récemment, par notre partenariat avec Kunooz Oman Holding pour le développement commercial local à base de gypse. En outre, nous avons regroupé toutes nos marques commerciales sous la mention unifiée « by Etex » apposée sur leurs logos afin de soutenir notre stratégie de croissance en améliorant la reconnaissance, et en augmentant la visibilité et les performances sur l'ensemble des marchés.

Nos coéquipiers ont démontré une grande attention à nos objectifs commerciaux, et nous avons de nouveau enregistré des résultats très positifs en matière d'engagement. Pour ce qui est de la sécurité, 78 % de tous les sites Etex n'ont connu aucun accident. Plus important encore, grâce à l'engagement actif des 13,500 coéquipiers, nous avons renforcé notre culture proactive de la sécurité par le biais de 2,000 actions d'amélioration. En matière de développement durable, nous continuons année après année à améliorer nos ambitions. En 2025, de nouveaux progrès ont été réalisés en matière de décarbonisation, de recyclage et de déchets.

En résumé, nous sommes très fiers des bons résultats obtenus dans un marché volatil. Nous restons prudemment optimistes quant à un possible retour du secteur de la construction à des niveaux de ventes satisfaisants dans un environnement qui devrait rester marqué par des incertitudes économiques et politiques. À titre d'exemple, le recentrage de l'Europe sur le logement devrait se traduire par un retour progressif des volumes. En outre, notre portefeuille de produits et de solutions innovants et complémentaires est idéalement positionné pour jouer un rôle dans la réponse aux défis actuels des espaces de vie grâce à des méthodes modernes de construction plus rapides, plus écologiques et moins coûteuses. Dans ce contexte, en 2026, notre objectif est d'afficher une accélération de notre trajectoire de croissance, soutenue par de nouveaux gains d'efficacité, des initiatives d'excellence commerciale et d'autres opportunités de développement. »

Chiffres clés pour l'exercice 2025

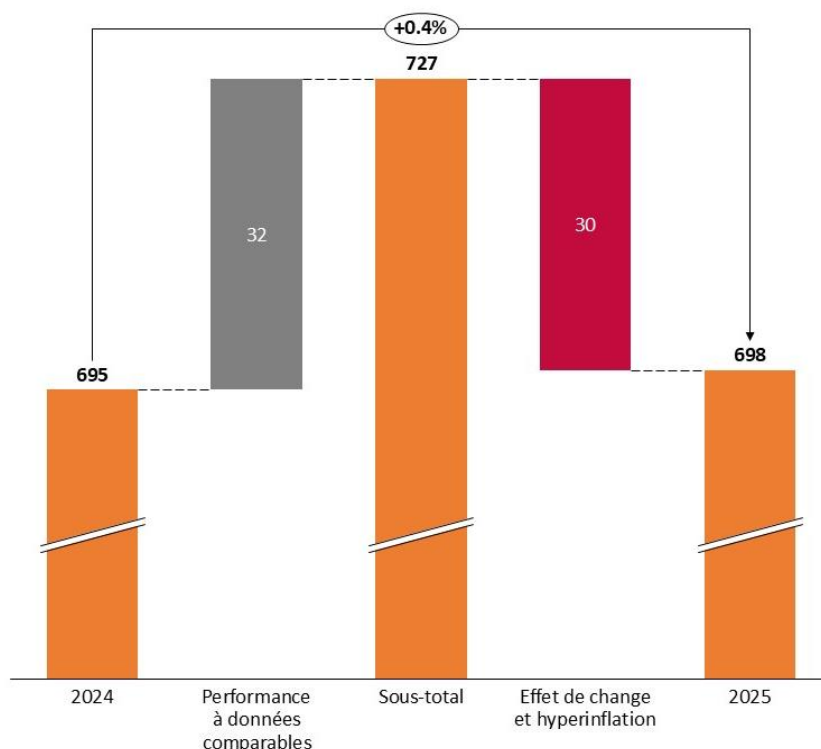
En millions EUR	2024	2025	Evol. (%)	Evol. à effet de change constant (%) ¹
Chiffre d'affaires	3,777	3,747	-0.8%	+1.7%
Cash-flow d'exploitation récurrent (REBITDA)	695	698	+0.4%	+4.8%
% du chiffres d'affaires	18.4%	18.6%	-	-
Résultat d'exploitation récurrent (REBIT)	422	425	+0.7%	+5.2%
% du chiffres d'affaires	11.2%	11.4%	-	-
Eléments non récurrents	-88	-58	-	-
Cash-flow d'exploitation (EBITDA)	619	654	+5.7%	-
Résultat d'exploitation (EBIT)	334	367	+9.9%	-
% du chiffres d'affaires	8.8%	9.8%	-	-
Bénéfice consolidé	167	237	+41.6%	-
Part du Groupe	166	237	+42.9%	-
Part des minoritaires	1	0	-	-
Bénéfice net récurrent (part du Groupe) ²	264	269	+1.8%	-
Fonds de roulement	202	222	-	-
Dette financière nette	1,109	1,027	-7.4%	-
Dépenses d'investissements	264	299	-	-

¹ Les pourcentages à données comparables comparent 2025 à 2024, ce dernier étant converti à taux de change identiques, tout en excluant l'impact de l'hyperinflation.

² Les valeurs sont exprimées hors impact favorable du programme d'affacturage sans recours (214 millions EUR au 31/12/2025 et 191 millions EUR au 31/12/2024).

Performance robuste avec une rentabilité améliorée malgré les défis qui restent à relever

Contribution à l'évolution du REBITDA entre l'exercice 2024 et l'exercice 2025 (en millions EUR)



En 2025, Etex a enregistré un **chiffre d'affaires de 3,747 milliards EUR**, en **légère baisse de 0,8 %** sur un an, particulièrement impacté par la conversion des devises étrangères en EUR. **À données comparables¹** (taux de change identique), cela représente une **augmentation du chiffre d'affaires de 1,7 %**.

Le **cash flow d'exploitation récurrent (REBITDA)** a atteint **698 millions EUR**, soit une **hausse de 0,4 %**. Cela représente une **augmentation à données comparables¹ de 4,8 %** par rapport à 2024. Cette performance s'explique principalement par des programmes stratégiques qui ont permis de réaliser d'importants gains d'efficacité (supérieurs à 100 millions EUR) pour compenser les niveaux d'inflation, de capitaliser sur des poches de croissance à travers le monde grâce à l'excellence commerciale et de générer un solide flux de trésorerie disponible. La **marge REBITDA** s'est également améliorée pour atteindre un **quasi-record de 18,6 %**, contre 18,4 % en 2024.

Le **résultat net (part du Groupe)** atteint **237 millions EUR**, en **hausse de 42,9 %** par rapport à 2024, suite à un faible impact des charges non récurrentes comparé aux années précédentes et à la réduction de l'impact du traitement comptable de l'hyperinflation par rapport à l'année précédente. Le **résultat net récurrent (part du Groupe)** a atteint **269 millions EUR**, soit une augmentation de 1,8 % sur un an.

En 2025, Etex a **réussi à maintenir son fonds de roulement commercial à 9 % des ventes**, confirmant la plupart des améliorations significatives réalisées à cet égard au cours des dernières années grâce à l'anticipation continue des stocks, à la planification de la production et à l'accent mis sur la gestion des

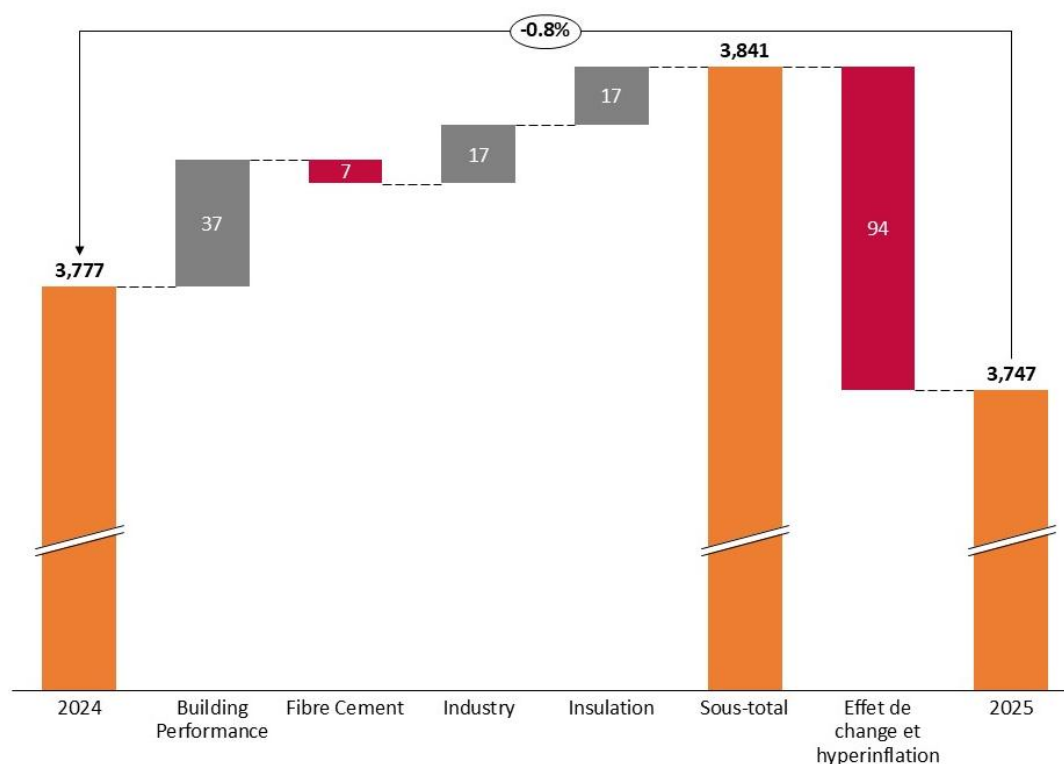
débiteurs commerciaux et des créanciers. Cette démarche, combinée à des investissements en capital légèrement supérieurs à ceux de 2024, a permis une génération de trésorerie disponible suffisante sur l'année pour couvrir l'acquisition de nouvelles activités ainsi que le paiement des dividendes.

Fin 2025, la **dette financière nette d'Etex** avait diminué à 1,027 milliard EUR, soit une baisse de 7,4 % par rapport aux 1,109 milliard EUR de 2024.

Lors de l'assemblée générale du 27 mai 2026, le conseil d'administration d'Etex proposera un **dividende brut stable de 1,03 EUR par action**.

Chiffre d'affaires par zone géographique et par division, fortement impacté par les conversions des devises en EUR

Contribution à l'évolution du chiffre d'affaires entre l'exercice 2024 et l'exercice 2025 (en millions EUR)



2025 a été une nouvelle année difficile avec de faibles volumes en Europe et des économies déprimées au Nigeria et en Argentine. Toutefois, de solides poches de performance dans différentes zones géographiques et les fonctions de support ayant réalisé les objectifs d'économies ont compensé cette situation.

La division Building Performance, spécialisée dans les plaques de plâtre, les plaques de fibre-ciment et les matériaux de protection contre l'incendie pour la construction technique, a enregistré un chiffre d'affaires

en hausse de 1,6 % à données comparables¹ pour atteindre 2,320 milliards EUR. La division a également atteint des niveaux record en termes de REBITDA et de marge de REBITDA. Cette amélioration résulte d'une solide performance opérationnelle dans les usines, de plans de transformation visant à améliorer les coûts et de programmes d'excellence commerciale.

La division Fibre Cement, qui se concentre sur les solutions extérieures et intérieures en fibre-ciment, a enregistré une baisse de 1,2 % à données comparables par rapport à l'année dernière, pour atteindre un chiffre d'affaires de 534 millions EUR. Cette tendance résulte en grande partie d'une réduction significative du chiffre d'affaires au Nigeria, due à la baisse des volumes provoquée par des problèmes d'abordabilité financière du marché, tandis que les ventes et les performances se sont améliorées dans d'autres régions.

Le chiffre d'affaires de la division Industry, centrée sur la protection contre l'incendie et l'isolation haute performance, a progressé de 5,1 % à données comparables par rapport à 2024 pour atteindre 334 millions EUR. Cette croissance s'explique à la fois par la reprise observée sur la plupart des marchés et des zones géographiques et par l'orientation stratégique de la division sur les principaux marchés prioritaires, où des efforts commerciaux ciblés ont permis d'enregistrer de fortes hausses de volumes.

Le chiffre d'affaires de la division Insulation, spécialisée dans la laine minérale de verre et le polystyrène extrudé (XPS), a augmenté de 3,1 % à données constantes par rapport à l'an dernier, pour atteindre 559 millions EUR. Cela s'explique principalement par les gains de volume générés par l'orientation commerciale et une stratégie sur mesure pour les marchés clés dans toutes les zones géographiques de la division.

Principaux développements

Du côté des **acquisitions**, en décembre 2025, Etex a acquis le spécialiste néerlandais des panneaux marins de protection incendie **Drumarkon**. Au début de 2026, Etex s'est également associée à la société minière Kunooz Oman Holding. L'opération comprend l'acquisition de 25 % des activités de la filiale de la holding, **Kunooz Gypsum** par Etex et la création par les deux sociétés d'une coentreprise pour développer des activités industrielles locales à base de gypse à Oman. La finalisation de l'opération est attendue au deuxième trimestre 2026.

La **stratégie d'Etex** est résumée dans son **cadre stratégique**, une boussole globale qui guide les plans futurs de l'entreprise et façonne ses décisions et ses investissements. Ce cadre se concentre sur les **quatre plateformes** d'Etex : Gypse, Fibre-ciment, Protection passive contre l'incendie et Isolation haute performance et Isolation. Toutes ces plateformes s'appuient sur **quatre leviers d'activité** : Durabilité et innovation, Personnel engagé, Excellence opérationnelle et Engagement client.

Les réalisations d'Etex en 2025 liées à son levier **« Durabilité et Innovation »** démontrent que l'entreprise réalise année après année des progrès considérables vers ses ambitions de développement durable à l'horizon 2030. Les faits marquants comprennent :

- **Décarbonisation**: Etex a réalisé une **réduction de 6 % de l'intensité des émissions de CO₂ dans les scopes 1 et 2 (en base marché) par rapport à 2024.**

À titre d'illustration des efforts de décarbonisation, toutes les technologies ont poursuivi le déploiement de programmes tout au long de 2025, combinant innovations majeures et amélioration continue. Par exemple, à Tisselt, en Belgique, la nouvelle ligne de séchage utilisant de la vapeur surchauffée et la récupération de chaleur a atteint un rendement maximal, réduisant la consommation d'énergie jusqu'à 66 %. Les contrats long terme de vente (Power Purchase Agreement ou PPA) d'électricité renouvelable ont progressé, notamment pour 18 sites en France, et de nouveaux projets solaires ont été livrés à El Pla en Espagne, à Manizales en Colombie et à Desselgem en Belgique.

Etex a actuellement des objectifs climatiques pour 2030 dans le cadre de son programme Road to Sustainability 2030. En 2025, Etex les a affinés sur la base de la **Science Based Targets initiative (SBTi)**, et entend fixer des objectifs de réduction des émissions à court et à long terme à l'échelle de l'entreprise alignés sur le consensus scientifique et les objectifs ambitieux de l'Accord de Paris visant à limiter le réchauffement climatique à 1,5 degré Celsius au-dessus des niveaux préindustriels. Les objectifs SBTi d'Etex sont toujours en cours de développement et en attente d'approbation.

- **Circularité (recyclage)** : En 2025, Etex a affiné son indicateur de circularité pour s'aligner sur ses objectifs pour 2030, la priorité passant du contenu recyclé au contenu circulaire. Sur la base de cet indicateur actualisé, la société a déclaré un **contenu circulaire de 13,5 % dans toutes les technologies**, sauf l'eau. En 2025, Etex a utilisé plus de 900 000 tonnes de matériau circulaire, principalement du gypse, du verre et du polystyrène extrudé (XPS). Les progrès ont été portés par une substitution accrue des matériaux, l'amélioration des données de circularité des fournisseurs et la poursuite de l'innovation dans les matières premières issues du recyclage.

Cet accent mis sur le recyclage est illustré par le projet conjoint CEMLOOP XL avec Heidelberg Materials, l'un des plus grands fabricants intégrés de matériaux et de solutions de construction au monde. Cofinancé par le programme LIFE de l'Union européenne, le projet vise à révolutionner le recyclage du fibre-ciment en permettant une solution entièrement en circuit fermé et en faisant du fibre-ciment un produit circulaire, grâce à la technologie avancée de captage, de valorisation et de stockage du carbone (CCUS). Cette innovation révolutionnaire réduit les émissions de CO₂ liées à la production de ciment d'au moins 20 % et diminue la consommation d'énergie du processus de 15 %.

En 2025, Etex a réalisé des progrès notables dans la **réduction des emballages en plastique vierge, en réalisant une réduction de 11 % par rapport à 2024 et une réduction de 23 % par rapport à 2022**, conformément à l'ambition à long-terme de la société de réduire la quantité de plastique de 30 % d'ici 2030.

Par exemple, Etex a réduit les emballages plastiques de 50 % pour ses revêtements en fibre-ciment Cedral produits en Lituanie et au Chili. L'emballage repensé réduit l'utilisation de film plastique entre les couches de produit tout en maintenant la protection du produit, ce qui se traduit par une utilisation moins importante de matériaux, une réduction de l'impact CO₂ et une réduction de la quantité de déchets sur les chantiers.

- **Circularité (déchets envoyés à la décharge)** : Etex a encore réduit les déchets envoyés de ses usines à la décharge. L'entreprise a **réduit le volume de ses déchets mis en décharge en valeur absolue de 6.1 % en 2025**, et de **43.6 % depuis 2018**. En 2025, 24 de ses sites de fabrication, toutes technologies confondues, n'ont envoyé aucun déchet en décharge.
- **Eau (intensité du prélèvement d'eau)** : alors que cette intensité a connu une augmentation de 4 % par rapport à 2024, Etex a réussi à obtenir une **réduction significative de 7 % des valeurs absolues par rapport à la référence 2022**. L'objectif général d'Etex est de réduire l'intensité des prélèvements d'eau de 20 % d'ici 2030.

En témoigne l'usine de fibre-ciment de la société à Lima, au Pérou, qui a réduit sa consommation d'eau de 30 % par rapport à 2024 grâce à des boucles de recyclage optimisées et à des ajustements de processus.

Outre ces résultats, en 2025, Etex a obtenu une **médaille d'argent EcoVadis** pour son engagement en faveur du développement durable et des pratiques commerciales responsables, plaçant l'entreprise dans le **top 9 % des entreprises évaluées dans le monde et dans le top 7 % dans l'industrie du béton, du ciment et du plâtre**.

En ce qui concerne sa priorité **« Personnel engagé »**, la dernière enquête auprès des employés d'Etex a montré un **score d'engagement durable** de 81, qui mesure l'intensité du lien des employés avec leur organisation. Ce résultat est en ligne avec les autres entreprises industrielles. Etex a également étendu son **future talent programme**, qui permet aux diplômés de participer à un programme de rotation dans des rôles de production, préparant ainsi les prochaines générations de dirigeants au sein des usines. En outre, Etex a continué à promouvoir une forte culture de la reconnaissance par le biais des **Etex Awards**, y compris son CEO Award. Ce dernier a été remporté en 2025 par l'équipe 'Latin America Sustainable Growth', dont l'approche a permis d'obtenir de bons résultats en matière de sécurité, de satisfaction des clients, d'excellence opérationnelle, de réduction de la consommation d'énergie et des coûts.

La priorité **« Excellence opérationnelle »** d'Etex en 2025 a de nouveau généré une performance significative avec une réduction des coûts de fabrication de 57 millions EUR, ce qui a fortement amélioré les résultats d'Etex dans leur ensemble. Cela s'explique par les efforts visant à réduire la consommation d'énergie, les rebuts et le gaspillage, et à améliorer l'efficacité opérationnelle. Etex a réduit son intensité énergétique dans toutes les technologies de 2,5 % par rapport à 2024. Au total, l'entreprise a investi **299 millions EUR dans des projets d'investissement (pour 264 millions EUR en 2024)** pour entretenir les usines, augmenter les capacités de production et rendre les usines plus sûres et plus durables. En termes de **sécurité, 78 % de tous les sites Etex n'ont enregistré aucun accident**. La société n'a en outre enregistré aucun décès cette année, comme il se doit. Surtout, grâce à l'engagement actif des 13 500 collaborateurs, Etex a renforcé sa culture proactive de la sécurité par le biais de 2 000 actions d'amélioration appelées « kaizens de la sécurité ».

En ce qui concerne sa priorité **« Engagement client »**, 2025 a été une année charnière pour Etex, avec une segmentation affinée dans toutes les divisions afin de mieux répondre aux besoins spécifiques des clients en produits et solutions grâce à l'approfondissement des partenariats avec eux. Dans la même dynamique

Plus d'informations

qu'en 2024, la société a de nouveau enregistré une **amélioration des Net Promoter Scores (NPS)** mesurant la fidélité, la satisfaction et l'enthousiasme des clients. Etex a également **renforcé sa couverture des déclarations environnementales de produits (EPD) à l'échelle mondiale, avec un chiffre de 81 %** - soit une augmentation de 7 % par rapport à 2024 - de ses ventes européennes avec des EPDs, et a mis un accent croissant sur l'Amérique latine, contribuant à sensibiliser les clients à la durabilité à l'échelle mondiale.

Perspectives pour l'exercice 2026

Pour 2026, Etex reste prudemment optimiste quant à un possible retour du secteur de la construction à des niveaux de ventes satisfaisants dans un environnement qui devrait rester marqué par des incertitudes économiques et politiques. À titre d'exemple, le recentrage de l'Europe sur le logement devrait se traduire par un retour progressif des volumes. En outre, le portefeuille de produits et de solutions innovants et complémentaires de la société est idéalement positionné pour jouer un rôle dans la réponse aux défis actuels en matière d'espaces de vie grâce à des méthodes modernes de construction plus rapides, plus écologiques et moins coûteuses. Dans ce contexte, l'entreprise vise en 2026 une accélération de sa trajectoire de croissance, soutenue par de nouveaux gains d'efficacité, des initiatives d'excellence commerciale et d'autres opportunités de croissance.

Changements au conseil d'administration

Lors de l'assemblée générale 2025, les mandats de Madame Ines Kolmsee et de BCCONSEIL SRL, représentée par son mandataire permanent Monsieur Bernard Delvaux, ont été renouvelés. Le mandat de Mme Bernadette Spinoy a pris fin et le Conseil a accueilli deux nouveaux membres, M. Yves Kerstens et Inge Boets BV, représentée par sa représentante permanente, Mme Inge Boets.

Les mandats de Viability BV, représentée par son représentant permanent M. Hans Van Bylen, et de Much BV, représentée par sa représentante permanente Mme Muriel De Lathouwer, arriveront à échéance lors de l'assemblée générale du 27 mai 2026 et il sera proposé de renouveler ces mandats. De plus amples informations seront fournies dans l'avis de convocation à l'assemblée annuelle des actionnaires.

###

Les états financiers consolidés pour l'exercice 2025 seront arrêtés par le conseil d'administration le 2 avril 2026 et seront présentés pour approbation à l'assemblée générale.

Le commissaire, PwC Reviseurs d'Entreprises SRL, représentée par Sofie Van Grieken, agissant au nom de Sofie Van Grieken BV, a confirmé que ses travaux de contrôle, qui sont terminés quant au fond, en ce qui concerne le bilan consolidé, le compte de résultats consolidé et l'état consolidé du résultat global et que les autres informations comptables reprises dans le communiqué de presse, n'ont pas, à ce jour, révélé aucune inexactitude significative nécessitant un ajustement des informations comptables arrêtées au 31 décembre 2025 et incluses dans le présent communiqué de presse.

Les informations en matière de durabilité contenues dans le communiqué de presse n'ont pas fait l'objet d'une assurance limitée de la part du commissaire aux comptes.

Le compte de résultat consolidé, l'état consolidé du résultat global et l'état consolidé de la situation financière figurent en annexe aux pages 11 et 12.

Le rapport annuel 2025 de la société sera disponible sur le site Internet d'Etex dès le 9 avril 2026.

À propos d'Etex

Etex est un fabricant mondial de matériaux de construction et un pionnier de la construction légère. Etex veut inspirer les gens du monde entier à construire des espaces de vie toujours plus sûrs, plus durables, plus intelligents et plus esthétiques.

Créée en 1905 et basée à Zaventem, Belgique, Etex est une entreprise familiale qui emploie près de 13 500 personnes à travers le monde. Elle exploite plus de 190 sites de production dans 45 pays et a réalisé en 2025 un chiffre d'affaires de 3,747 milliards EUR et un REBITDA de 698 millions EUR. Etex favorise une culture collaborative et attentive, un esprit pionnier et la passion de toujours satisfaire ses clients.

Etex dispose de sept centres de R&D soutenant quatre divisions mondiales :

- Building Performance : leader des plaques de plâtre et des plaques de fibre-ciment et référence mondiale des solutions de protection incendie pour les segments résidentiel et commercial.
- Fibre Cement : fournisseur de matériaux extérieurs innovants, durables, performants et esthétiques en fibre-ciment pour des projets architecturaux, résidentiels et agricoles.
- Industry : leader de l'expertise en ingénierie pour guider l'avenir de l'isolation thermique haute performance et de la protection incendie dans les secteurs de l'industrie, de l'aéronautique et de l'énergie.
- Insulation : leader européen de l'isolation en laine de verre minérale et en polystyrène extrudé (XPS) pour isoler des bâtiments résidentiels et non résidentiels.

Le portefeuille mondial d'Etex comprend des marques commerciales de premier plan telles que Cedral, Durlock, EQUITONE, Eternit, Euronit, Gyplac, Gypsum, Innova, Kalsi, Pladur, Promat, Remagin, Siniat, Skamol, Superboard, Superglass et URSA.

Etex inspire des modes de vie. Pour plus d'informations, rendez-vous sur notre site web : <http://www.etexgroup.com>

Consolidated income statement

<i>in thousands of EUR</i>	Notes	2024	2025
Revenue	(1)	3,777,041	3,746,880
Cost of sales	(3)	-2,629,701	-2,584,181
Gross profit		1,147,340	1,162,699
Distribution expenses	(3)	-489,795	-488,567
Administrative and general expenses	(3)	-206,987	-217,537
Other operating charges & income	(4)	-28,770	-31,305
Operating income before non-recurring items		421,787	425,291
Gain / (losses) on disposal of assets and businesses	(5)	1,655	4,287
Other non-recurring items	(5)	-89,806	-62,776
Operating income (EBIT)		333,637	366,802
Interest income	(6)	25,932	21,676
Interest expenses	(6)	-81,194	-71,925
Other financial income	(6)	46,878	31,700
Other financial expense	(6)	-78,543	-31,166
Share of profit in equity accounted investees	(13)	866	2,084
Profit before income tax		247,576	319,171
Income tax expense	(7)	-80,380	-82,021
Profit for the year from continuing operations		167,196	237,150
Profit for the year		167,196	237,150
Attributable to shareholders of Etex		165,791	237,156
Attributable to non-controlling interests		1,406	-6
Earnings per (group) share (in euro)		2.12	3.03
Diluted earnings per (group) share (in euro)		2.12	3.03

Consolidated statement of comprehensive income

<i>in thousands of EUR</i>	2024	2025
Profit for the year	167,196	237,150
Remeasurements in employee benefit obligations	-22,912	1,519
<i>Income tax effect</i>	<i>6,053</i>	<i>-301</i>
Net other comprehensive income not to be reclassified to income statement in subsequent periods	-16,859	1,219
Changes in cash flow hedge reserves	-12,580	-18,003
<i>Income tax effect</i>	<i>2,975</i>	<i>4,368</i>
Exchange differences on translation of foreign operations	-24,853	-94,134
Net other comprehensive income to be reclassified to income statement in subsequent periods	-34,458	-107,769
Other comprehensive income, net of tax	-51,317	-106,550
Total comprehensive income for the period, net of tax	115,879	130,600
Attributable to shareholders of Etex	121,318	132,998
Attributable to non-controlling interests	-5,439	-2,398

Consolidated statement of financial position

in thousands of EUR

	Notes	2024	2025
Non-current assets		3,658,430	3,592,949
Property, plant and equipment	(8)	2,234,123	2,209,336
<i>Property, plant and equipment - owned</i>	(8)	2,060,490	2,023,499
<i>Property, plant and equipment - leased</i>	(8)	173,633	185,837
Goodwill	(9)	753,850	751,799
Other intangible assets	(10)	452,282	418,288
Investment properties	(11)	8,143	4,729
Assets held for sale	(12)	5,101	4,850
Investments in equity accounted investees	(13)	7,433	9,328
Other non-current assets	(14)	30,183	22,104
Deferred tax assets	(25)	96,138	94,307
Employee benefits assets	(22)	71,177	78,208
Current assets		1,363,167	1,443,975
Inventories	(16)	503,022	509,842
Trade and other receivables	(15)	442,854	449,798
Other current assets	(15)	88,061	72,611
Cash and cash equivalents	(18)	329,230	411,724
TOTAL ASSETS		5,021,597	5,036,924
Total equity	(19)	2,030,500	2,093,002
<i>Issued share capital</i>		2,533	2,533
<i>Share premium</i>		743	743
<i>Reserves and retained earnings</i>		2,002,736	2,067,280
Attributable to the equity shareholders of Etex		2,006,012	2,070,556
Non-controlling interests		24,488	22,446
Non-current liabilities		1,763,014	1,782,253
Provisions	(20)	103,601	99,200
Employee benefits liabilities	(22) (23)	130,122	117,672
Loans and borrowings	(24)	1,308,480	1,353,471
<i>of which leasing</i>	(24)	147,331	156,208
Deferred tax liabilities	(25)	206,274	188,536
Other non-current liabilities	(26)	14,537	23,374
Current liabilities		1,228,083	1,161,669
Provisions	(20)	75,088	52,753
Current portion of loans and borrowings	(24)	217,714	157,407
<i>of which leasing</i>	(24)	33,051	36,298
Trade and other liabilities	(26)	935,281	951,509
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		5,021,597	5,036,924

