Vélizy-Villacoublay, le 12 novembre 2026
17:40

# Information financière au 30 septembre 2026

- **Chiffre d'affaires en hausse de 2,6 % sur 9 mois**
  - **Performance solide dans les Travaux**
    - + 4,0 % sur le 3e trimestre (Eiffage Énergie Systèmes + 7,6 %, + 5,0 % pcc)
    - + 3,2 % sur 9 mois (Europe hors de France + 9,3 %)
  - **Concessions affectées par la baisse du trafic autoroutier (- 0,3 % à structure réelle, et + 0,6 % pcc)**

- **Niveau élevé du carnet de commandes des Travaux à 31,4 milliards d'euros (+ 2 % sur un an et + 5 % depuis le début de l'année)**

- **Confirmation des perspectives 2026 de hausse de l'activité et des résultats, à fiscalité française inchangée**[1]

## Chiffres clés

| | | | Variation 2026 / 2025 | |
|---|---|---|---|---|
| *en millions d'euros* | **2025** | **2026** | **Réelle** | **Pcc*** |
| Chiffre d'affaires au 30 septembre | 18 315 | 18 795 | + 2,6 % | + 1,5 % |
| *dont Travaux* | *15 275* | *15 764* | *+ 3,2 %* | *+ 1,6 %* |
| *dont Concessions* | *3 040* | *3 031* | *- 0,3 %* | *+ 0,6 %* |
| Chiffre d'affaires du 3e trimestre | 6 387 | 6 595 | + 3,3 % | + 2,2 % |
| *dont Travaux* | *5 259* | *5 468* | *+ 4,0 %* | *+ 2,5 %* |
| *dont Concessions* | *1 128* | *1 127* | *- 0,1 %* | *+ 0,7 %* |
| Trafic APRR / AREA (tous véhicules) | | | - 2,9 % | |
| Carnet de commandes des Travaux (en Mds€)* | 30,8 | 31,4 | + 2 % | |
| Liquidité du Groupe (en Mds€)* | 4,7 | 4,4 | - 0,3 | |

* : voir annexe 3

[1] Ces perspectives s'entendent à fiscalité française inchangée pour 2026. L'impact d'un éventuel changement de fiscalité applicable sur 2026 aux réseaux autoroutiers APRR et AREA, au titre de la loi de finances 2027, serait de l'ordre de 210 millions d'euros sur le résultat opérationnel courant et de 110 millions d'euros sur le résultat net part du Groupe, sur la base des chiffres de 2025.

## Activité

Eiffage a réalisé sur le 3e trimestre 2026 un chiffre d'affaires consolidé de 6,6 milliards d'euros, en hausse de 3,3 % par rapport au 3e trimestre 2025 (+ 4,0 % dans les Travaux et - 0,1 % dans les Concessions). Alors que le trafic autoroutier reste pénalisé par le prix des carburants, la croissance organique des Travaux sur le trimestre atteint + 2,5 % (+ 1,2 % au premier semestre), grâce à la bonne dynamique d'Eiffage Énergie Systèmes (+ 5,0 % de croissance organique sur le trimestre contre + 2,0 % au premier semestre).

Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe au 30 septembre 2026 atteint ainsi 18,8 milliards d'euros, en hausse de 2,6 % à structure réelle et de 1,5 % pcc.

Dans les **Travaux**, le chiffre d'affaires progresse de 3,2 % (+ 1,6 % pcc) par rapport à 2025 et s'établit à près de 15,8 milliards d'euros dont 43,5 % hors de France (42,5 % au 30 septembre 2025). L'activité reste bien orientée en Europe hors de France (+ 9,3 % à structure réelle ; + 6,2 % pcc) et parvient à résister en France (+ 1,4 % à structure réelle ; + 0,9 % pcc) grâce à la diversité des métiers du Groupe. Hors d'Europe, la baisse d'activité (- 36,0 %) est due à la fin de plusieurs opérations réalisées en mode export, telle qu'anticipée. Il est rappelé que l'Europe est le cœur de cible stratégique du Groupe.

La société Goyer, rattachée précédemment à la branche Infrastructures, a rejoint le pôle Hors Site de la branche Construction, les données de l'année 2025[2] ont été modifiées en ce sens.

Construction : 3 118 millions d'euros (+ 3,0 % à structure réelle ; + 2,2 % pcc)

- L'activité s'inscrit en hausse de 2,7 % en France à 2 369 millions d'euros et de 8,2 % en Europe hors de France (+ 4,9 % pcc) à 750 millions d'euros. L'activité reste dynamique en Belgique, au Luxembourg et en Pologne et l'intégration des entités de travaux du groupe Baatz au Luxembourg apporte une contribution de 3,5 % en Europe hors de France.
- Dans l'immobilier, le chiffre d'affaires est en hausse de 9,2 % à 393 millions d'euros. La commercialisation de logements s'établit à 1 891 réservations à fin septembre 2026 contre 1 286 à fin septembre 2025. Dans un marché toujours déprimé en France, ces chiffres intègrent un nombre croissant de ventes en bloc dont plus de 300 lots à Dieppe en lien avec le projet de construction des EPR2 de Penly.
- Le carnet de commandes s'élève au 30 septembre 2026 à 6,0 milliards d'euros. Il est en hausse de 2 % sur un an.

Infrastructures : 6 623 millions d'euros (+ 1,1 % à structure réelle ; + 0,2 % pcc)

- En France, l'activité est en hausse de 0,9 % à 3 385 millions d'euros avec des disparités par métier (Eiffage Génie Civil + 4,4 %, Eiffage Métal + 39,1 %, Eiffage Route - 6,9 %). L'activité d'Eiffage Route reste marquée par le cycle consécutif aux élections municipales de mars 2026. Eiffage Métal bénéficie pleinement de la dynamique des grands projets éoliens offshore et ouvrages métalliques en Allemagne.
- En Europe hors de France, l'activité progresse de 7,3 % à 3 057 millions d'euros, dont 2,3 % provenant de l'intégration d'HSM Offshore Energy consolidée début juin 2025. En Allemagne, l'activité est affectée par la fin du chantier de l'autoroute A3, mais elle progresse sensiblement par ailleurs. L'Espagne est portée par plusieurs opérations emblématiques.
- Hors Europe, le chiffre d'affaires est de 181 millions d'euros, contre 349 millions d'euros au 30 septembre 2025. Cette baisse est notamment liée au recul -prévu- de l'activité au Sénégal ainsi qu'à la fin du chantier de Puerto Antioquia en Colombie.
- Le carnet de commandes est en baisse de 1 % sur un an à 15,9 milliards d'euros.

[2] : Activité : 158 millions d'euros en 2025 dont 109 millions d'euros à fin septembre 2025 | Carnet de commandes : 242 millions d'euros au 30 septembre 2025

Énergie Systèmes : 6 023 millions d'euros (+ 5,8 % à structure réelle ; + 3,0 % pcc)

- En France, le chiffre d'affaires s'établit à 3 155 millions d'euros, en croissance de 1,1 % (- 0,5 % pcc).
- En Europe hors de France, l'activité progresse de 12,1 % à 2 702 millions d'euros (+ 7,7 % pcc). La croissance organique s'est avérée particulièrement dynamique en Allemagne, Espagne et aux Pays-Bas. En outre, les acquisitions réalisées en Espagne, Allemagne et Italie ont contribué à 4,4 % de croissance.
- Hors Europe, le chiffre d'affaires est de 166 millions d'euros, contre 163 millions d'euros au 30 septembre 2025, principalement réalisé sur des projets d'électrification (postes et lignes électriques).
- Le carnet de commandes est en hausse de 7 % sur un an à 9,5 milliards d'euros.

Dans les **Concessions**, l'activité est en hausse à périmètre constant (+ 0,6 %) mais en baisse de 0,3 % à structure réelle à 3 031 millions d'euros. Cette baisse est attribuable à la mise en équivalence de Nové depuis le 31 décembre 2025 (27 millions d'euros de chiffre d'affaires au 30 septembre 2025).

Le chiffre d'affaires des réseaux APRR et AREA hors construction, s'établit à 2 442 millions d'euros[3] au 30 septembre 2026, en augmentation de 0,2 % par rapport à 2025. Le trafic baisse de 2,9 % (- 3,7 % VL, + 1,9 % PL) et le chiffre d'affaires péages de 0,8 %.

Le chiffre d'affaires des autres concessions du Groupe est de 593 millions d'euros et se décompose en 3 sous-ensembles :

- Le chiffre d'affaires des autres concessions autoroutières, en hausse de 2,2 % à 278 millions d'euros. En France :
  - Aliaé (A79) a réalisé 45 millions d'euros d'activité, en hausse de 4,4 % (trafic + 1,4 %)
  - Aliénor (A65) a réalisé 64 millions d'euros d'activité, en hausse de 3,7 % (trafic - 2,2 %)
  - Le viaduc de Millau a réalisé 54 millions d'euros d'activité, en baisse de 4,8 % (trafic - 6,8 %)
  - Adelac (A41) a réalisé 60 millions d'euros d'activité, en hausse de 1,4 % (trafic - 0,6 %).

  A l'international, l'autoroute de l'Avenir au Sénégal a vu son activité croître de 6,9 % à 55 millions d'euros (trafic + 7,0 %).
- Le chiffre d'affaires des 2 concessions aéroportuaires (aéroports de Lille et de Toulouse), en hausse de 3,5 % à près de 151 millions d'euros. Le trafic passagers est en augmentation de 2,8 % (+ 2,2 % à Toulouse et + 5,4 % à Lille).
- Le chiffre d'affaires des PPP et équivalents à 164 millions d'euros (188 millions d'euros au 30 septembre 2025), en retrait du fait de la mise en équivalence de Nové depuis le 31 décembre 2025.

## Situation financière

Le Groupe dispose d'une structure financière solide. Eiffage SA et ses filiales Travaux bénéficient d'une notation court terme F2 chez Fitch confirmée le 23 septembre 2026. APRR est notée A stable par Fitch, notation également confirmée le 14 septembre 2026 et A- stable par S&P.

Eiffage SA et ses filiales Travaux disposent au 30 septembre 2026 d'une liquidité de 4,4 milliards d'euros composée de 2,4 milliards d'euros de disponibilités et d'une ligne de crédit bancaire non tirée, de 2 milliards d'euros. Cette facilité sans covenant financier est à échéance 2031 avec une extension possible d'un an.

APRR dispose pour elle-même, au 30 septembre 2026, d'une liquidité de 2,8 milliards d'euros composée de 1,3 milliard d'euros de disponibilités et d'une ligne de crédit bancaire non tirée de 1,5 milliard d'euros. Cette facilité sans covenant financier est à échéance 2031 avec une extension possible d'un an.

[3] Ce chiffre est minoré de 4 millions d'euros au niveau du Groupe par la prise en compte d'éliminations complémentaires au titre de prestations intragroupe.

## Engagements dans la transition écologique

Eiffage a amélioré sa note globale d'évaluation de sa performance RSE par Ecovadis à 84 sur 100 et se place ainsi parmi les 2 % des entreprises les mieux notées par Ecovadis pour son secteur d'activité.

Dans le référentiel d'ISS STOXX, Eiffage a obtenu la note C+ et bénéficie ainsi de la mention « Prime ».

Le Groupe rappelle qu'il est noté AAA chez MSCI et A- au CDP 2025.

## Évènements postérieurs au 30 septembre 2026

Le 21 octobre 2026, Eiffage a conclu un protocole d'accord avec le LOSC concernant le projet de cession des sociétés en charge de l'exploitation du Decathlon Arena - Stade Pierre-Mauroy et de ses espaces annexes.

## Perspectives 2026

Dans les branches Travaux, Eiffage bénéficie d'une bonne visibilité grâce à un carnet de commandes qui s'établit à 31,4 milliards d'euros au 30 septembre 2026, très proche de son niveau au 30 juin dernier (31,5 milliards d'euros). Il est en progression de 2 % sur un an et de 5 % depuis le début de l'année, assurant ainsi 17,3 mois d'activité.

Compte tenu de ce carnet de commandes et de l'activité réalisée au 3e trimestre, le Groupe confirme ses perspectives de croissance d'activité et d'amélioration du résultat opérationnel courant et du résultat net part du Groupe telles qu'énoncées précédemment, à fiscalité française inchangée pour 2026.

Toutefois, si la loi de finances pour 2027, actuellement en discussion au parlement, venait augmenter la Taxe sur l'Exploitation des Infrastructures de Transport de Longue Distance (TEITLD) tel que mentionné à l'article 22 du projet de loi, l'impact éventuel sur 2026 serait de l'ordre de 210 millions d'euros sur le résultat opérationnel courant et de 110 millions d'euros sur le résultat net part du Groupe, sur la base des chiffres de 2025. Cette hausse concernerait uniquement les réseaux APRR et AREA qui verraient le taux de TEITLD applicable passer de 4,6 % à 12,2 % du chiffre d'affaires.

Pour le Groupe, le chiffre d'affaires et les résultats de l'exercice 2026 seront publiés le 24 février 2027 après bourse.

# ANNEXES

## Annexe 1 : Chiffre d'affaires par branche au 30 septembre et au 3e trimestre 2026

| | Au 30/09/2026 | | Variations 2026 / 2025 | |
|---|---|---|---|---|
| *en millions d'euros* | 2025 | 2026 | Réelle | Pcc* |
| Construction | 3 027 ** | 3 118 | + 3,0 % | + 2,2 % |
| Infrastructures | 6 553 ** | 6 623 | + 1,1 % | + 0,2 % |
| Énergie Systèmes | 5 695 | 6 023 | + 5,8 % | + 3,0 % |
| Sous-Total Travaux | 15 275 | 15 764 | + 3,2 % | + 1,6 % |
| Concessions (hors Ifric 12) | 3 040 | 3 031 | - 0,3 % | + 0,6 % |
| **Total Groupe (hors Ifric 12)** | **18 315** | **18 795** | **+ 2,6 %** | **+ 1,5 %** |
| Dont : | | | | |
| France | 11 770 | 11 885 | + 1,0 % | + 0,8 % |
| Europe hors de France | 5 954 | 6 510 | + 9,3 % | + 6,2 % |
| **Total Europe** | **17 724** | **18 395** | **+ 3,8 %** | **+ 2,6 %** |
| International (hors Europe) | 591 | 400 | - 32,3 % | - 32,3 % |
| Chiffre d'affaires Construction (Ifric 12)* | 193 *** | 137 | n.s. | |

* voir annexe 3
** Pro forma du retraitement de Goyer de Infrastructures vers Construction
*** Pro forma d'une révision de la provision Ifric 12

| | 3e trimestre 2026 | | Variations 2026 / 2025 | |
|---|---|---|---|---|
| *en millions d'euros* | 2025 | 2026 | Réelle | Pcc* |
| Construction | 1 014 ** | 1 005 | - 0,9 % | - 3,2 % |
| Infrastructures | 2 322 ** | 2 394 | + 3,1 % | + 2,8 % |
| Énergie Systèmes | 1 923 | 2 069 | + 7,6 % | + 5,0 % |
| Sous-Total Travaux | 5 259 | 5 468 | + 4,0 % | + 2,5 % |
| Concessions (hors Ifric 12) | 1 128 | 1 127 | - 0,1 % | + 0,7 % |
| **Total Groupe (hors Ifric 12)** | **6 387** | **6 595** | **+ 3,3 %** | **+ 2,2 %** |
| Dont : | | | | |
| France | 4 131 | 4 131 | + 0,0 % | - 0,2 % |
| Europe hors de France | 2 075 | 2 322 | + 11,9 % | + 8,9 % |
| **Total Europe** | **6 206** | **6 453** | **+ 4,0 %** | **+ 2,9 %** |
| International (hors Europe) | 181 | 142 | - 21,5 % | - 22,1 % |
| Chiffre d'affaires Construction (Ifric 12)* | 95 *** | 47 | n.s. | |

* voir annexe 3
** Pro forma du retraitement de Goyer de Infrastructures vers Construction
*** Pro forma d'une révision de la provision Ifric 12

## Annexe 2 : Évolution du carnet de commandes

| *en milliards d'euros* | Au 30/09/2025 | Au 30/09/2026 | Δ 26/25 | Δ 3 mois |
|---|---|---|---|---|
| Construction | 5,9 * | 6,0 | + 2 % | + 2 % |
| Infrastructures | 16,1 * | 15,9 | - 1 % | - 2 % |
| Énergie Systèmes | 8,9 | 9,5 | + 7 % | + 0 % |
| **Total Travaux** | **30,8** | **31,4** | **+ 2 %** | - 0 % |
| Dont part à réaliser en | | | | |
| N | 5,1 | 5,4 | + 7 % | |
| N+1 | 12,1 | 12,0 | - 1 % | |
| N+2 et ultérieurement | 13,7 | 14,0 | + 2 % | |

* Pro forma du retraitement de Goyer de Infrastructures vers Construction

## Annexe 3 : Indicateurs alternatifs de performance : définitions et modalités de calcul et de réconciliation avec les agrégats issus des états financiers

### Définitions

| | |
|---|---|
| **Chiffre d'affaires « Construction » des concessions (Ifric 12)** | Le chiffre d'affaires « Construction » des concessions correspond aux coûts relatifs à la prestation de construction ou d'amélioration de l'infrastructure engagée par la société concessionnaire en application des dispositions de l'interprétation Ifric 12 « Accords de concession de services », après élimination des opérations intragroupes. |
| **Carnet de commandes des travaux** | Part non exécutée des contrats signés. |
| **Endettement financier net** | Dette financière nette excluant la dette issue de la norme IFRS 16 appliquée depuis le 1er janvier 2019 et la juste valeur des instruments dérivés. |
| **Cash-flow libre** | Le cash-flow libre se calcule de la façon suivante :<br>Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle<br>- investissements opérationnels nets ;<br>- remboursements des dettes de location ;<br>- remboursements des créances des contrats de PPP. |
| **Marge opérationnelle** | Résultat opérationnel courant / chiffre d'affaires. |
| **EBITDA** | Résultat opérationnel courant avant dotations aux amortissements et dotations aux provisions (nettes de reprises). |
| **Pcc ou périmètre et change constants** | Le périmètre constant se calcule en neutralisant :<br>la contribution de 2026 des sociétés entrées en périmètre en 2026 ;<br>la contribution de 2026 des sociétés entrées en périmètre en 2025, pour la période équivalente à celle de 2025 précédant leur date d'entrée ;<br>la contribution sur 2025 des sociétés sorties du périmètre en 2026, pour la période équivalente à celle de 2026 suivant leur date de sortie ;<br>la contribution sur 2025 des sociétés sorties du périmètre en 2025.<br>Change constant :<br>taux de change de 2025 appliqués aux chiffres d'affaires en devises de 2026. |
| **Liquidité du Groupe** | La liquidité du Groupe se calcule de la façon suivante :<br>disponibilités gérées par Eiffage S.A. et ses filiales Travaux + ligne(s) bancaire(s) non utilisée(s) de Eiffage S.A. |
| **Liquidité d'APRR** | La liquidité d'APRR se calcule de la façon suivante :<br>disponibilités gérées par APRR et ses filiales + ligne(s) bancaire(s) non utilisée(s) de APRR. |

**Annexe 4 : Calendrier des publications**

| | |
|---|---|
| Résultats annuels et réunion des analystes financiers | 24.02.2027 |
| Assemblée Générale | 21.04.2027 |
| Information trimestrielle et chiffre d'affaires du 1er trimestre | 12.05.2027 |
| Résultats du 1er semestre et réunion des analystes financiers | 25.08.2027 |
| Information trimestrielle et chiffre d'affaires du 3e trimestre | 09.11.2027 |

Les périodes négatives commencent 15 jours avant les publications trimestrielles et 30 jours avant les publications annuelles et semi-annuelles.