



NOUVEAU RAPPORT DÉVELOPPEMENT DURABLE 2025

Xella accélère sa décarbonation et poursuit sa transition vers l'économie circulaire

Le nouveau Rapport de Développement Durable Xella vient d'être publié. Il souligne les efforts fournis par le plus grand producteur de béton cellulaire et de silico-calcaire au cours de l'année 2025 pour atteindre ses objectifs de décarbonation d'ici 2030, intégrer l'économie circulaire dans ses activités, assurer une meilleure sécurité au travail et maintenir une gouvernance solide.

Les résultats obtenus en 2025 ont confirmé la pertinence de ses axes stratégiques, de ses décisions opérationnelles et de son engagement en faveur du climat et des personnes. En 2026, l'entreprise entend poursuivre ses efforts en matière d'efficacité énergétique et d'économie circulaire, et renforcer le lien entre l'action climatique et la croissance responsable de l'entreprise.



Comme le souligne la Directrice du Développement Durable chez Xella, Cécile Fages :
« Ce rapport montre que la durabilité chez Xella n'est plus seulement une feuille de route pour l'avenir — elle est désormais intégrée à la manière dont nous pilotons notre activité au quotidien. De la décarbonation à la circularité, nos progrès reposent sur des changements opérationnels concrets, une gouvernance solide et l'engagement des équipes sur nos sites industriels et tout au long de notre chaîne de valeur. »



Favoriser la décarbonation

Xella continue de faire évoluer sa feuille de route climatique, guidée par ses objectifs fondés sur des données scientifiques. **Depuis 2021, l'entreprise a déjà atteint environ 40 % de ses objectifs de décarbonation à horizon 2030, en cohérence avec l'initiative Science Based Targets (SBTi).** Pour réduire ses émissions de CO₂ et fournir des matériaux de construction à faible empreinte carbone, Xella poursuit sa trajectoire de décarbonation pour les Scopes 1, 2 et 3.

- **Une réduction en 2025 de 8 % des émissions de CO₂ des Scopes 1 et 2.** Ce résultat est le fruit de projets d'efficacité énergétique, de changement de combustibles, d'approvisionnement en énergie verte, d'investissements continus dans les énergies renouvelables et de l'optimisation des processus dans l'ensemble des usines.

- **Une réduction de 4,7 % d'émissions de CO₂ Scope 3.** Ce résultat a été obtenu grâce à une collaboration plus étroite avec les fournisseurs, à l'optimisation des formulations des produits (moins de chaux et de ciment...) et à une logistique plus efficace pour réduire l'empreinte carbone en amont des matières premières.



Résultat 2025

-8% d'émissions de CO₂
Scopes 1 et 2

-4,7% d'émissions de CO₂
Scope 3

Engagements

-42 % de réduction absolue
des émissions Scopes 1 et 2
d'ici 2030*

-25 % d'émissions de Scope 3
liées aux biens et services
achetés d'ici 2030*

*Par rapport à 2021.



Accélérer la circularité des produits

Xella poursuit ses efforts en matière d'économie circulaire pour atteindre ses objectifs fixés pour 2030 : **réduire sa consommation de matières premières vierges et ne plus envoyer de déchets de production - béton cellulaire autoclavé (BCA) et bloc silico-calcaire (CSU) - à la décharge.** Aujourd'hui, le groupe a déjà réduit de 90% ses déchets de production de BCA et de CSU mis en décharge.

Plusieurs initiatives visent à optimiser l'utilisation des ressources, à favoriser une production à faible empreinte carbone et à assurer une meilleure gestion des résidus.

- **Installation de concasseurs dans les usines.**
- **Réintroduction des résidus dans la production.** Recyclables et constituant une solution constructive respectueuse des ressources, ils peuvent être réutilisés comme intrants pour de nouveaux produits.
- **Développement de partenariats avec des entreprises de recyclage et des fournisseurs** pour récupérer le BCA et le CSU issus de la démolition et l'utiliser comme matière première secondaire dans les formules.
- **Optimiser les formules** pour réduire l'utilisation de matières premières vierges.



Résultat

-90% des déchets de production de béton cellulaire autoclavé et de bloc silico-calcaire mis en décharge

Objectif d'ici 2030

0% de résidus de béton cellulaire autoclavé mis en décharge



Renforcer la sécurité sur le lieu de travail

Xella a fait du slogan « safe work. safe life.** » une valeur fondamentale de sa culture d'entreprise dans l'ensemble de ses activités.

- **Une baisse de 18 % des accidents avec arrêt de travail.** Pour y parvenir, Xella a investi 5,3 millions d'euros dans des améliorations techniques en matière de sécurité et par la mise en place de formations à la sécurité dans les 52 sites de production à travers l'Europe.



Résultat

-18% d'accidents de travail

5,3 M € d'investis dans l'amélioration de la sécurité

Investir dans les personnes et les compétences de demain

Avec 1,9 million d'euros d'investissement dans la formation des employés en 2025 (soit environ 21 heures de formation par employé), l'entreprise continue de renforcer ses initiatives en matière de diversité et d'inclusion, ainsi que la mise à niveau des compétences numériques – notamment celles liées à l'IA – afin de préparer son personnel à l'évolution du secteur de la construction. Elle cherche également à être attractive auprès des jeunes talents dans le secteur du bâtiment.



Intégrer la gouvernance et la responsabilité ESG

Depuis 2023, une partie de la rémunération des dirigeants est directement liée aux objectifs de réduction des émissions de CO₂, ce qui permet d'aligner les incitations accordées sur les objectifs de décarbonation à long terme. La structure de financement de Xella intègre également des indicateurs clés de performance ESG (Environnement, Social et Gouvernance) portant sur l'intensité des émissions, les heures de formation et la réduction des déchets mis en décharge – tous ces objectifs ayant été atteints avec succès en 2025.

Depuis 2022, l'équipe ESG assiste les initiatives à l'échelle du Groupe. Elle pilote la stratégie de développement durable de l'entreprise, assure le suivi des performances par rapport aux objectifs, et veille à une gouvernance rigoureuse sur les questions environnementales, sociales, éthiques et de conformité.

Grâce à l'implication et à la mobilisation des équipes, en juillet 2025, l'entreprise a obtenu la médaille d'argent EcoVadis, se classant ainsi parmi les 15 % des meilleures entreprises évaluées. Le score étant passé de 57/100 en 2024 à 70/100 en 2025.

Une reconnaissance qui reflète les valeurs de l'entreprise et son engagement collectif et qui place Xella parmi :

- les 10 % des entreprises les mieux notées dans la fabrication d'articles en béton,
- les 15 % des meilleures entreprises de notre secteur (fabrication d'articles en béton, ciment et plâtre),
- et les 23 % les mieux évaluées tous secteurs confondus.



L'évaluation EcoVadis porte sur l'environnement, le travail & les droits humains, l'éthique et les achats responsables. La note de «Performance Avancée» récompense les efforts fournis pour atteindre une note qui va au-delà de la conformité «de base», grâce à un plan d'actions clair, mesurable et à l'impact réel.

À propos de XELLA

Avec plus de 4 500 employés, le groupe Xella compte aujourd'hui 58 usines dans 14 pays et des services commerciaux dans 22 pays. Leader sur de nombreux marchés, il est l'un des principaux fournisseurs internationaux de solutions en matériaux de construction et d'isolation, et l'un des plus grands fabricants mondiaux de béton cellulaire et silico-calcaire. Avec ses 5 marques (Siporex, Ytong, Hebel, Silka, Multipor), Xella propose des solutions de construction pour l'aménagement intérieur, le gros œuvre, la protection incendie passive et l'isolation thermique. Il peut ainsi répondre à tous les projets de bâtiments résidentiels et non résidentiels, en neuf comme en rénovation. En France, Xella emploie 180 personnes et dispose de 3 sites de production : Saint-Savin (38), Mios (33), Saint-Saulve (59).