

## Porté par une croissance durable, Ramery se réinvente

Avec un chiffre d'affaires de 610 millions d'euros en 2022, en hausse de 9%, Ramery confirme sa solidité durable. Cinquante ans après sa création, le groupe s'est doté d'un plan stratégique pour répondre aux enjeux de décarbonation et à la première révolution du secteur de la construction. Autour de 5 orientations stratégiques toutes vouées à nourrir ses ambitions d'extension géographique, il engage ses 2 700 collaborateurs dans la transformation de ses activités historiques pour les rendre toujours plus vertueuses et part à la conquête de nouveaux métiers comme de nouveaux territoires.

### Une solidité confirmée

Avec un portefeuille diversifié et équilibré entre secteurs privés et publics à quasi-parité et grâce à son organisation agile autour de 70 entités autonomes et solidaires, il enregistre, en 2022, un chiffre d'affaires de 610 millions d'euros en hausse de 9%. Pour 2023, il anticipe une croissance de l'ordre de 5% et aborde 2024 avec sérénité, son carnet de commandes offrant déjà une visibilité à 6 mois.

Dans cette dynamique de croissance rentable, Ramery confirme sa capacité d'investissement pour accompagner le plan stratégique qu'il a dessiné pour les 10 ans à venir afin de conforter sa performance économique, mais aussi environnementale, sociale et sociétale.

### 5 orientations stratégiques à l'horizon 2032

Aujourd'hui ancré sur 4 grands métiers – Construction, Environnement, Immobilier et Performance énergétique, Ramery s'est prêté à un exercice prospectif pour imaginer 5 orientations stratégiques : l'ingénierie-conseil, la performance énergétique et environnementale, la promotion-construction, l'économie circulaire, la production et la distribution d'énergies renouvelables. Connectées les unes aux autres, ces orientations stratégiques feront évoluer le périmètre d'intervention du groupe pour le positionner comme un opérateur de cadres de vie durables au service des Hommes et des territoires.

2032

**5 orientations stratégiques  
interconnectées**

**2023  
4 métiers**

Construction

Performance énergétique

Environnement

Immobilier

Ingénierie-conseil

Promotion-construction de  
demain

Performance énergétique  
& environnementale

Economie circulaire

Production & distribution  
d'énergies renouvelables





## Ingénierie-Conseil

### Se positionner

#### sur des métiers à forte valeur ajoutée

En amont de la construction, son savoir-faire historique, Ramery entend se renforcer sur les métiers de l'ingénierie-conseil pour remonter dans la chaîne de valeur et contribuer au développement des autres axes stratégiques posés par l'entreprise. Opérant d'ores et déjà sur ces métiers à forte valeur ajoutée à travers ses activités méthodes et structures ou de géotechnique et hydrogéologie, il complète la palette de ses prestations.

En juin dernier, une première acquisition concrétise cette ambition. Ramery a intégré DCI, expert de la maîtrise d'œuvre. L'entité est basée à Villeneuve d'Ascq. Son équipe de 10 collaborateurs (chargés d'affaires, dessinateurs, projeteurs, responsable chantier...) intervient dans la conception et la maîtrise d'œuvre de bâtiments à destination de clients privés (tertiaire et industrie) dans les Hauts-de-France, les Pays de Loire et sur une grande moitié de la France, au nord d'une ligne Nantes – Grenoble. Cette entrée dans le groupe de DCI est une première étape. L'objectif est d'exporter son expertise dans d'autres régions via l'ouverture d'agences.

## Performance énergétique et environnementale



### Devenir

#### éco concepteur de bâtiments

Demain, les quartiers, les bâtiments, les réseaux devront être plus encore éco conçus. Ils devront intégrer des matériaux plus vertueux ou encore être pilotés pour en optimiser les consommations énergétiques. Ils seront plus sécurisés, plus confortables aussi. En écho à ces évolutions, Ramery entend devenir un éco-concepteur de cadres de vie.

C'est la raison d'être de l'entité Management de l'énergie qui vient d'être créée. Animée par 3 ingénieurs, elle réalise des audits énergétiques et environnementaux dont découlent ses préconisations.

C'est encore la vocation de son entité Réhabilitation en site occupé qui contribue à décarboner et à rendre plus économes en énergie des patrimoines immobiliers historiques.



## Promotion-Construction de demain

### Anticiper

#### les nouveaux modes constructifs

Les métiers de la promotion-construction n'ont pas encore connu leur révolution industrielle. Chez Ramery, ils représentent 70% de l'activité. Sous l'impulsion de la digitalisation comme des impératifs de réemploi et de décarbonation, les modes constructifs vont fortement évoluer. Ils vont s'industrialiser et passer d'un fonctionnement vertical et segmenté à une approche systémique et coordonnée.

Ramery anticipe ces bouleversements en prenant des positions plus en amont des processus de construction et préempte un rôle de coordination. Une première étape a été franchie en 2020 avec la création de Ramery Contractant pour répondre aux marchés globaux de performance. Elle vient d'ailleurs de remporter son dixième centre aquatique et son troisième technicentre.

En matière de promotion, le groupe a choisi de ne pas poursuivre ses activités dans le secteur BtoC pour se centrer sur le BtoB avec la volonté d'orienter ses productions sur des ouvrages pensés autour des usages.



## Economie circulaire

### Se renforcer

#### dans les métiers de la valorisation et du traitement des déchets

Les filières de valorisation vont se diversifier, notamment en valorisation énergétique par de la production d'énergies renouvelables. Engagé dans ces filières depuis 20 ans, Ramery a d'emblée fait le choix de la valorisation. Avec 500 000 tonnes de déchets traitées par an, il affiche aujourd'hui un taux de valorisation remarquable de 85% et tend vers les 100% dans les années à venir.

En mars dernier, dans ce domaine, le groupe s'est déployé, pour la première fois, hors des Hauts-de-France. Il a fait l'acquisition de Vapaq, un centre de traitement et valorisation de déchets pneumatiques en Nouvelle Aquitaine, à Ychoux (40). Partenaire de l'éco-organisme Aliapur, ce centre valorise 20 000 tonnes de pneus par an en leur donnant une seconde vie ou en tant que combustible de substitution. C'est le quatrième centre de valorisation du groupe.

## Energies renouvelables



Être

### producteur et distributeur d'EnR

Les énergies renouvelables vont prendre une part prépondérante dans la décarbonation des territoires et contribuer à leur indépendance énergétique. Ramery va contribuer à cette révolution vertueuse en devenant producteur et distributeur d'énergies vertes. Ce métier, nouveau pour le groupe, viendra irriguer ses autres activités comme la gestion des déchets via leur valorisation énergétique et la construction via les réseaux et la performance énergétique.

Les premières conventions de partenariat avec des énergéticiens comme Engie Green ont été conclues pour développer des infrastructures d'énergies durables. D'autres projets, nécessairement inscrits dans le moyen – long terme, sont à l'étude, notamment dans les domaines des bioénergies et du photovoltaïque. Ils marqueront la diversification du groupe dans les métiers de la production et la distribution d'énergies renouvelables.

## A propos de Ramery

Cinquantenaire, Ramery est une entreprise familiale et indépendante. Au sein de 70 entités implantées en France, ses 2700 collaborateurs proposent une offre globale pour concevoir et construire, avec leurs 3 300 clients publics et privés, des cadres de vie durables, au cœur des territoires. En 2022, Ramery a confirmé sa dynamique de croissance continue avec un chiffre d'affaires de 610 millions d'euros, en hausse de 9%.

